



Bilancio 2011

*Società con Socio Unico - Direzione e Coordinamento di ENAV S.p.A.
Sede Legale: Via del Casale Cavallari, 200 - 00156 Roma
Capitale Sociale: Euro 1.600.000,00 i.v.
Registro delle Imprese di Roma - R.E.A. di Roma. 1093534
C.F. - P.I. 08428031002*

INDICE

1	ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO	4
2	RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	7
2.1	ANDAMENTO GENERALE DELLA GESTIONE.....	8
	RELAZIONE INTRODUTTIVA	8
2.2	SINTESI DEI RISULTATI TECNICI	10
	RINNOVO CONTRATTO DI MANUTENZIONE OPERATIVA “ATC”	12
	PROGRAMMA “NUOVA MANUTENZIONE”	13
	ALTRI PROGRAMMI PRINCIPALI.....	14
2.3	RISORSE UMANE, SICUREZZA SUL LAVORO E QUALITA’	18
2.3.1	Relazioni industriali	20
2.3.2	Attività formative e di addestramento	20
2.3.3	Certificazioni	21
2.4	ATTIVITÀ DI APPROVVIGIONAMENTO	21
2.4.1	Adesione agli acquisti in rete della Pubblica Amministrazione	22
2.5	ALTRE ATTIVITÀ	22
	INFORMATION TECHNOLOGY	23
	MODELLO DI CONTROLLO DI GESTIONE	23
2.6	SINTESI DEI PRINCIPALI DATI ECONOMICO PATRIMONIALI	25
2.6.1	Situazione economica.....	25
2.6.2	Situazione patrimoniale.....	26
2.6.3	Situazione finanziaria.....	28
2.7	RENDICONTO FINANZIARIO	30
2.8	INFORMAZIONI AI SENSI DEL D. LGS 231/2001.....	31
2.9	INFORMAZIONI AI SENSI DELL’ART. 2428, CO. 2, C.C	32
2.9.1	Attività di ricerca e sviluppo	32
2.9.2	Rapporti con imprese controllate e collegate.....	32
2.9.3	Informazioni su azioni proprie	32
2.9.4	Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell’esercizio	33
2.9.5	Evoluzione prevedibile della gestione	33
2.9.6	Rischi e incertezze	33
2.9.7	Decreto legislativo 196/2003	34
2.9.8	Sicurezza ed ambiente.....	34
2.10	INFORMAZIONI AI SENSI DELL’ART. 2497 BIS , CO. 5, C.C.....	34
3	BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2011	36
4	NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2011.....	43
4.1	CRITERI CONTABILI E DI VALUTAZIONE	45
4.1.1	Immobilizzazioni immateriali.....	45
4.1.2	Immobilizzazioni materiali.....	45
4.1.3	Immobilizzazioni finanziarie	45
4.1.4	Rimanenze	46
4.1.5	Crediti e debiti	46
4.1.6	Disponibilità liquide	46
4.1.7	Ratei e risconti.....	46
4.1.8	Fondi per rischi ed oneri	46
4.1.9	Fondo Trattamento di Fine Rapporto.....	47
4.1.10	Conti d’ordine.....	47
4.1.11	Costi e ricavi.....	47
4.1.12	Imposte	47
4.1.13	Informazioni Relative all’Art. 2497 bis, n. 4 Codice Civile.....	47
4.2	COMMENTO ALLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE.....	49

4.2.1	Attivo.....	49
4.2.2	Passivo.....	59
4.3	COMMENTO ALLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO	68
4.3.1	Valore della Produzione.....	68
4.3.2	Costo della Produzione	70
4.3.3	Proventi ed Oneri Finanziari	75
4.3.4	Proventi ed Oneri Straordinari	75
4.3.5	Imposte Correnti, Differite ed Anticipate.....	76
4.3.6	Risultato dell'esercizio.....	78

1 ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

In carica dal 1° dicembre 2011:

Amministratore Unico Mauro Cipollini

In carica fino al 1° dicembre 2011:

Consiglio di Amministrazione

Presidente Massimo Garbini

Amministratore Delegato Mauro Cipollini

Consigliere Antonio Serafini

Collegio Sindacale

Presidente Fabrizio Rimassa

Sindaco Enrico Proia

Sindaco Saverio Parlato

Società di Revisione Reconta Ernst & Young S.p.A.

**Dirigente Preposto alla Redazione
dei Documenti contabili Societari** Roberto Mainiero

Organismo di Vigilanza

Presidente Marco Cardia

Componente Claudio Ferrazza

A febbraio 2011, il consiglio di amministrazione deliberava, ai sensi dell'art. 13.5 dello statuto sociale, la cooptazione di un terzo amministratore per la restante parte del triennio 2010-2012 (con durata fino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2012), reintegrando così la compagine dell'organo amministrativo prevista dallo statuto. Il 21 febbraio 2011 l'assemblea, dando atto al direttore generale di ENAV di aver portato a termine, in qualità di amministratore delegato di Techno Sky, il programma di razionalizzazione e di integrazione delle attività aziendali, deliberava la conferma del consigliere di amministrazione cooptato, raccomandando all'organo amministrativo di nominare quest'ultimo quale amministratore delegato e capo-azienda. Al contempo, l'assemblea nominava presidente di Techno Sky il direttore generale di ENAV, che continuava altresì a svolgere le proprie funzioni presso la controllante. In pari data, ed in esecuzione degli indirizzi e delle autorizzazioni della controllante, il consiglio di amministrazione deliberava la nomina del nuovo amministratore delegato, provvedendo al contempo a conferire specifiche deleghe operative al presidente nelle materie dei rapporti istituzionali, dei rapporti con la stampa e degli affari societari.

A seguito delle dimissioni presentate da un consigliere di amministrazione e delle variazioni societarie intervenute nel mese di novembre nella *governance* della controllante, anche Techno Sky ha provveduto a ridefinire il proprio assetto e, in data 1° dicembre 2011, sono state rassegnate le dimissioni da tutti i componenti l'organo amministrativo. L'assemblea, previa modifica dello statuto sociale, ha quindi nominato in qualità di amministratore unico il precedente amministratore delegato, fino alla data di approvazione del bilancio di esercizio 2012.

Il collegio sindacale di Techno Sky è costituito da 3 membri effettivi e da 2 membri supplenti nominati dall'assemblea che restano in carica per 3 esercizi e sono rieleggibili. Il collegio sindacale è stato nominato dall'assemblea del 27 maggio 2010 per il triennio 2010-2012 e, nell'esercizio 2011, si è riunito 6 volte.

La revisione legale dei conti della Società è esercitata da una società di revisione, nominata dall'Assemblea del 27 maggio 2010 per il triennio 2010-2012.

Ai sensi dell'art. 22 dello Statuto sociale, Techno Sky ha un dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari. Tale incarico è ricoperto, a partire dal 2010 e fino alla data di approvazione del bilancio dell'esercizio 2012, dal responsabile della funzione Amministrazione, Controllo di Gestione e Sistemi Informativi.

L'organismo di vigilanza, previsto dal d.lgs. n. 231/2001, ha composizione collegiale ed è costituito da 2 componenti esterni in carica fino alla data di approvazione del bilancio di esercizio 2011. Nel corso del 2011, l'organismo di vigilanza della Società si è riunito 5 volte.

2 RELAZIONE SULLA GESTIONE



2.1 ANDAMENTO GENERALE DELLA GESTIONE

RELAZIONE INTRODUTTIVA

Le aspettative di crescita dell'economia mondiale, pur se lasciano intravedere alcuni segnali positivi, gettano ancora molte incertezze soprattutto nei Paesi più avanzati, dove i consumi risentono della debolezza del mercato del lavoro e della necessità di risanare i bilanci pubblici, in un contesto caratterizzato da mercati finanziari ancora assai vulnerabili.

Le tensioni sul debito sovrano nell'area dell'euro e la persistente incertezza circa il processo di consolidamento delle finanze pubbliche negli Stati Uniti si ripercuotono negativamente sulle prospettive di crescita delle economie avanzate. Nell'ultima parte del 2011, in particolare, il quadro congiunturale dell'area dell'euro si è ulteriormente indebolito, portando ad una revisione al ribasso anche delle prospettive di crescita economica per il 2012.

Per quanto riguarda l'Italia, l'attività economica ha risentito del quadro interno ed internazionale: nel 2011 il prodotto interno lordo (PIL) è cresciuto dello 0,5%, in netta frenata rispetto al +1,8% registrato nel 2010.

Relativamente alla domanda, la cui debolezza è stata confermata nel corso di tutto l'anno, si è assistito anche ad una sensibile decelerazione degli investimenti con un forte impatto negativo sui principali settori produttivi. Sui trend negativi della domanda interna operano anche le manovre correttive di finanza pubblica, peraltro indispensabili per evitare più gravi conseguenze sull'attività economica e sulla stabilità finanziaria del Paese.

Nonostante quindi sembrino superate le fasi più acute della crisi finanziaria, la ripresa appare ancora molto lenta e si sta manifestando con ritmi estremamente differenziati tra le diverse economie mondiali.¹

Nonostante il perdurare della difficile situazione economica in atto e gli impatti negativi per il traffico aereo, aggravati ulteriormente dalla crisi nord-africana, Techno Sky, pur evidenziando una contrazione dei ricavi rispetto alle previsioni di inizio anno, ha ottenuto anche nel 2011 buoni risultati operativi che hanno consentito di consolidare il

¹ Fonte dati: Banca d'Italia, ISTAT, Eurostat.

suo ruolo di società di conduzione e manutenzione degli impianti e dei sistemi per il controllo del traffico aereo nazionale, e di mantenere ampie potenzialità di crescita per gli anni futuri.

Nel corso dell'anno, infatti, gli effetti della recessione e le numerose difficoltà incontrate nel mercato di riferimento hanno portato la società a rivedere gli obiettivi di crescita dei ricavi previsti inizialmente.

Le azioni poste in essere nel corso dell'esercizio in termini di contenimento dei costi e di ottimizzazione delle risorse, hanno comunque consentito di aumentare il livello di efficienza economica rispetto al pianificato, senza rinunciare ad importanti investimenti tecnologici e di know-how.

La chiusura per l'anno 2011 presenta un risultato industriale pari a 2.863 K€ e d un risultato ante imposte di 2.689 K€. Tale valore, seppur leggermente inferiore rispetto al budget iniziale approvato nell'ottobre del 2010, rappresenta comunque un buon risultato in considerazione delle difficoltà riscontrate nel mercato di riferimento cui sopra si è accennato. Dopo aver infatti chiuso un primo semestre con un margine industriale inferiore rispetto alle previsioni, dovuto alle difficoltà di sviluppo del c.d. "mercato terzo", ed ai minori ricavi prodotti da alcune commesse ricevute dalla Controllante che presentavano ritardi nell'avanzamento delle attività, la società, nel secondo semestre, ha posto in essere una serie di misure che hanno permesso di conseguire un risultato superiore alle aspettative.

Nella seconda parte dell'anno sono state risolte delle problematiche che rallentavano l'esecuzione di alcune commesse consentendo una piena entrata a regime delle stesse. Per alcune di queste, infatti, sono state completate le attività di tipo tecnico amministrativo che non permettevano di procedere con la verbalizzazione dell'inizio lavori. Negli ultimi mesi dell'anno alcune commesse hanno ottenuto il verbale di collaudo ed hanno quindi permesso alla società di generare maggiori ricavi rispetto al primo semestre, anche grazie all'entrata a regime del contratto di manutenzione "non operativa" con la Controllante ai maggiori ricavi di alcuni progetti, con importanti recuperi di marginalità. Tra le commesse che presentano dei ritardi nell'avanzamento, le cui attività ha quindi subito uno slittamento rispetto al pianificato, vi sono le seguenti: Centrale Elettrica di Padova, Cabina Elettrica Voli Notte Aeroporto di Catania, Uffici e Centrale Elettrica di Roma ACC, Interventi Hangar 127 Radiomisure, Ristrutturazione BT e TWR Torino Albenga.

Nel corso del 2011, in coerenza con la sua missione aziendale di società *in house* di ENAV, è andato sempre più migliorando il contributo di Techno Sky agli obiettivi di consolidamento delle performance in termini di sicurezza, di puntualità e di business continuity per i servizi ATC.

Anche nell'anno appena concluso è proseguita l'azione di miglioramento dell'assetto organizzativo, e di sviluppo ed innovazione tecnologica. In particolare, si è proceduto con il potenziamento organizzativo condiviso con la Controllante, per far fronte alle accresciute e diversificate dimensioni del business aziendale. Si è conclusa la prima fase di ammodernamento/miglioramento dei sistemi informativi aziendali, sia per la parte hardware sia per gli sviluppi software sul sistema ERP-SAP per la gestione della manutenzione e delle RMS.

Da evidenziare come, nel mese di febbraio del 2012, sia stato rinnovato per altri tre anni il contratto di manutenzione operativa degli impianti ATC nei confronti della Controllante scaduto lo scorso dicembre, mantenendo invariato l'importo e sottolineando, ancora una volta, l'incremento del livello di efficienza nelle operazioni inerenti la "mission" aziendale.

2.2 SINTESI DEI RISULTATI TECNICI

Per ciò che attiene agli indicatori di servizio relativi al contratto di manutenzione globale degli impianti operativi ENAV si è stabilizzato, nel 2011, il mantenimento/miglioramento delle *performance* tecniche sia relative alla gestione e manutenzione *hardware* delle infrastrutture tecnologiche ATC e degli impianti sia alla manutenzione del *software*, nelle sue varie tipologie (correttiva, adattiva, evolutiva).

Per quanto riguarda il *software* ed in particolare il numero di modifiche lavorate, risulta, rispetto all'esercizio 2010, un incremento del volume di attività ed una sostanziale stabilità dei tempi medi di lavorazione. Il tempo medio delle lavorazioni al netto dei Change Order, che riguardano i progetti di area tecnica ENAV, per il periodo Gennaio-Dicembre 2011, qui rappresentato, è pari a 40 giorni.

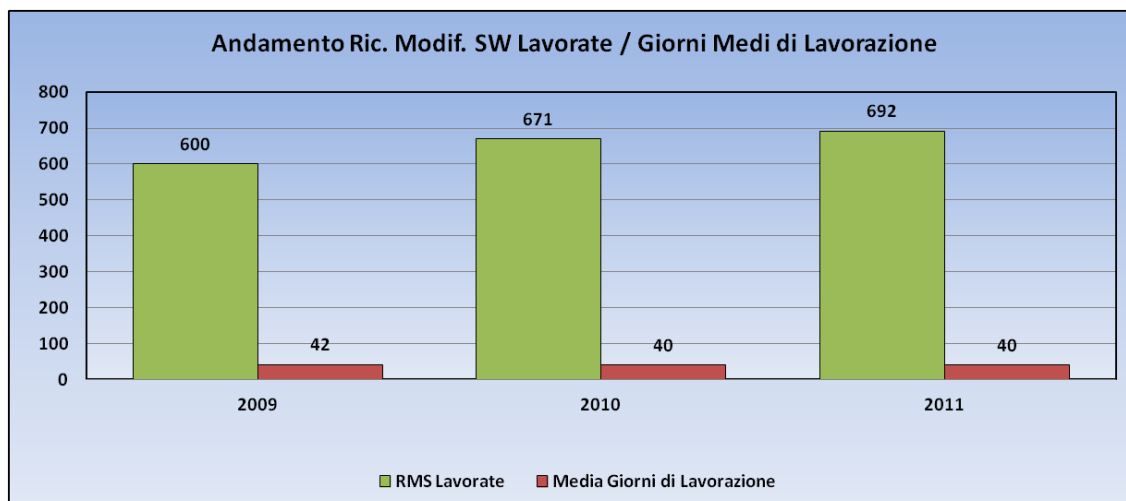


Figura 1- Manutenzione software dei sistemi – Indicatori operativi

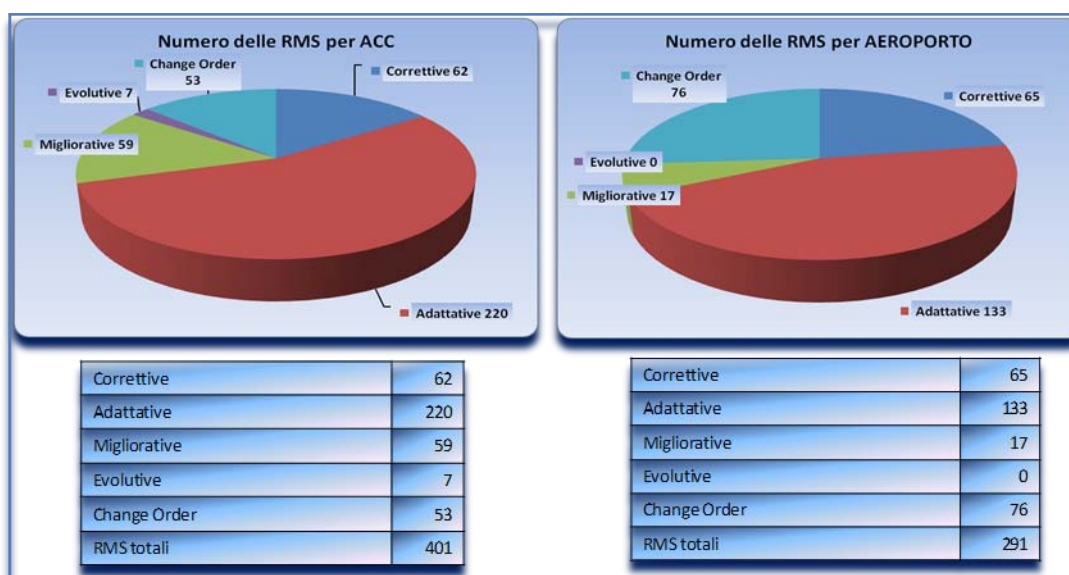


Figura 2- Manutenzione SW- RMS lavorate

Il software che consente la gestione delle Configurazioni del Software Operativo (CSO) sul sistema ERP-SAP è stato ultimato con una lunga e accurata attività di *testing*. Il 4 luglio 2011 è avvenuto il passaggio in produzione e quindi l'operatività.

Per ciò che riguarda la manutenzione dell'*hardware*, è misurata come noto dai due indicatori:

- numero di avarie nel periodo;
- tempo medio di ripristino.

Il consuntivo dell'anno evidenzia un delta positivo del numero di avarie rispetto al periodo precedente ed un valore del tempo medio di ripristino in linea con il valore consuntivato per il 2010.

Periodo 01/01/11 - 31/12/11								
Gruppo	Descrizione	Indisponibilità Operative			Avarie senza indisponibilità operativa			
		Valori massimi contrattuali		Valori misurati	Valori anno precedente		Valori nel periodo	
		Semestrale (minuti)	Nel periodo (minuti)	Nel periodo (minuti)	Totale avarie	Tempo medio di ripristino (minuti)	Totale avarie	Tempo medio di ripristino (minuti)
A	Sistema Radar Primario ERR	1577	3154	0	4044	57,911	4442	57,384
	Sistema Radar Secondario ERR							
	Elaborazione RHP							
	Anti-Incendio / Anti-Intrusione							
	Radar Ground							
	Sala Prove / Test Bed							
B	ILS	1051	2102	148	4044	57,911	4442	57,384
	VOR							
	DME							
	NDB							
	VDF/UDF							
	Sala Regia e Sistemi T/T							
	Sistema Radar Primario APP							
	Sistema Radar Secondario APP							
	Sistema Radar Meteo							
	Sistema meteo MARA/AWS/DDMA							
	Condizionamento							
C	Sistema RDP/MRT/FDP	789	1578	0	4044	57,911	4442	57,384
	Automazione operativa							
	Centro di Calcolo							
	Presentazione Radar							
	Recording Radar							
	Play-Back Radar							
	Comunicazioni fisse e mobili							
	Alimentazione elettrica							

Dati estratti il 12/01/12

mod.083/01 Ed. 01 Rev. 00

Figura 3 - Manutenzione Hardware dei sistemi - Indicatori operativi

RINNOVO CONTRATTO DI MANUTENZIONE OPERATIVA "ATC"

Nel mese di Febbraio 2012 è stato rinnovato, con alcune modifiche e integrazioni, per altri tre anni il contratto di manutenzione degli impianti operativi, scaduto lo scorso 31 dicembre.

Nel contratto è prevista la graduale introduzione di nuove politiche manutentive, più mirate all'incremento dell'affidabilità dei sistemi (*Reliability Centered Maintenance*) e ad una più immediato e complessivo monitoraggio delle attività.

In particolare, le principali novità riguardano l'introduzione di analisi di affidabilità per valutare la disponibilità degli impianti e l'inserimento di molti più indicatori di performance che permettono eventuali correzioni in corsa più efficaci.

L'automazione di alcune funzioni fondamentali riguarderà:

- log-book elettronici immediatamente consultabili da postazione remota (anche da parte dell'ENAV);
- programmi di manutenzione preventiva e relativa gestione delle tolleranze previste per quanto riguarda il rispetto delle scadenze;
- gestione delle manutenzioni software e relative configurazioni;
- gestione delle attestazioni del personale per lo svolgimento delle attività di gestione e manutenzione.

A valle di alcuni sviluppi sarà inoltre possibile l'introduzione di "Reliability Block Diagrams" in grado di mostrare la struttura dei sistemi, consentire l'analisi sull'affidabilità e disponibilità degli stessi a fronte della perdita di ogni singolo elemento (analisi FMECA).

PROGRAMMA "NUOVA MANUTENZIONE"

L'obiettivo di tale programma è l'evoluzione del sistema di manutenzione attraverso un insieme di processi/attività automatici, finalizzati a garantire la massima affidabilità possibile degli impianti e minimizzando costi e tempi di intervento in un ambiente di gestione effettivamente integrato. I suddetti principi, applicati alla manutenzione, rappresentano quindi le linee guida evolutive di medio/lungo termine del sistema di manutenzione.

Il Comitato Guida (composto da personale sia ENAV che Techno Sky) per la "Nuova Manutenzione", nel corso del 2011, ha guidato la realizzazione ed approvato il documento relativo al piano di progetto.

L'intero programma è stato suddiviso in diversi step che individuano le azioni da fare, mettendo in relazione l'investimento sostenuto con i benefici ottenibili.

Sono state individuate le finestre temporali necessarie alla realizzazione delle varie fasi: il raggiungimento degli obiettivi dei vari step non obbliga alla realizzazione del successivo, non pregiudicando quindi il pieno utilizzo di quanto realizzato.

Alla fine di ogni fase gli output prodotti verranno verificati ed analizzati al fine di condurre, ove necessario, il riesame degli step successivi.

Ad oggi sono state individuate le seguenti fasi:

1. lo step 1 descrive le azioni effettuate da Techno Sky e ENAV propedeutiche alla realizzazione degli step seguenti;
2. lo step 2 prevede i seguenti task: implementazione della logistica integrata, introduzione della manutenzione predittiva, ottimizzazione dei sistemi di telecomando e telecontrollo non in ambiente STN, ottimizzazione del piano di manutenzione;
3. lo step 3 prevede, nel task 1, la rivisitazione dell'architettura STN in coerenza con il nuovo modello di manutenzione e l'integrazione dello stesso con il Sistema Informativo Aziendale di Techno Sky. Nel task 2 verrà definita l'organizzazione Techno Sky necessaria a gestire le infrastrutture ENAV dedicate al test e alla manutenzione dei nuovi sistemi ATC;
4. lo step 4 prevede la variazione organizzativa con introduzione degli MCC (Maintenance Control Center) e team mobili.

L'applicazione della "Nuova Manutenzione" contempla il mantenimento/miglioramento dei livelli di safety attraverso:

- le manutenzioni non invasive (minori rischi dovuti all'intervento sui sistemi);
- il monitoraggio dei sistemi in tempo reale (maggiore disponibilità operativa);
- la tracciabilità di tutte le operazioni di manutenzione;
- la disponibilità delle informazioni rilevate in tempo reale;
- lo snellimento del processo di manutenzione e la riduzione dei coordinamenti tecnici/operativi;
- l'esatta sensazione della disponibilità operativa nelle fasi di contingency.

ALTRI PROGRAMMI PRINCIPALI

Tra i programmi eseguiti nel 2011, e ad oggi in via di completamento, si sottolineano:

STN Adeguamento e virtualizzazione: sono terminate le attività legate ai due Centri Regionali STN di Milano ACC e Padova ACC, ed è stato effettuato il collaudo nel mese di Dicembre con esito positivo. Le attività legate alla virtualizzazione proseguono presso il sito di Roma ACC in vista del collaudo finale.

PENS: scopo del programma è quello di eseguire gli interventi per l'integrazione della rete E-NET di ENAV con la rete europea per la trasmissione dei dati aeronautici, (rete PENS *Pan European Network Services*). Tale programma comprende l'adeguamento dei sistemi presso i 4 ACC e di due sedi ENAV (Via Salaria e Via Agri). Nel periodo di riferimento è stato emesso il Piano di Qualità e il documento SDD che è stato approvato dall'IPT di progetto nel mese di Dicembre.

Progetto S2BAS: nell'ambito del programma ARTES20 di ESA, Techno Sky (leader di un team di progetto composto da 9 aziende italiane) ha ottenuto un finanziamento per la realizzazione di un progetto denominato S2BAS (Space Services Benefits in Aviation System) che ha come obiettivo la realizzazione di una dimostrazione sul campo dei benefici derivanti dai servizi satellitari GNSS sull'Aviazione Generale, con specifico riferimento agli aeroporti minori ed alle avio-superfici non munite di strumenti di controllo del traffico.

Il progetto è stato diviso in due fasi distinte riguardanti rispettivamente:

1. studio di fattibilità e progettazione iniziale della piattaforma per l'erogazione dei servizi;
2. completamento della progettazione e realizzazione di un prototipo per la dimostrazione in campo di quanto elaborato.

Per il periodo di osservazione le principali attività di progetto hanno riguardato:

- definizione degli User Needs attraverso interviste e raccolta di questionari tra i diversi stakeholders identificati;
- definizione User e System Requirements;
- definizione iniziale dell'Architettura di Sistema;
- definizione iniziale di un Business Plan;
- definizione iniziale degli impatti Tecnico-Operativi, Legislativi e Socio-Economici del progetto sul contesto nazionale attuale.

Le attività svolte hanno portato alla delivery dei documenti contrattualmente previsti per la fase 1 e, grazie al grado di maturità raggiunto dai medesimi, è stato sancito da ESA il raggiungimento con successo della milestone di progetto associata

(CDR – Critical Design Review). Tale milestone coincideva anche con la fine delle attività di fase 1.

La milestone è stata ufficialmente superata nell'incontro tenutosi il 16 dicembre 2011 in teleconferenza tra Techno Sky (Roma) ed ESA/ESTEC (Noordijk, Amsterdam – NL).

Da sottolineare inoltre che per tutto il 2011 è stato fornito il supporto ingegneristico ad ENAV sui programmi COFLIGHT, SESAR e per il progetto Cardamom. Numerose sono state le attività di analisi, pianificazione e rilascio di *test plan*, requisiti e procedure, nonché la partecipazione a meeting nazionali e internazionali.

Va inoltre sottolineato come il numero delle risorse ingegneristiche Techno Sky, impegnate nel supporto ai programmi ENAV, è cresciuto nel corso dell'anno, con lo scopo di affiancare ENAV su alcuni Integrated Project Team su cui è coinvolta.

Tra gli altri programmi in corso vanno evidenziati:

- programma “Sorveglianza Radar” finalizzato al rinnovamento radar dell'ENAV. Sono stati installati collaudati e validati con i seguenti sensori Radar: Radar Secondario Sir-S Malpensa; Sistema Radar Trasportabile Torino; Sistema Radar ATCR 33S DPC Fiumicino; Sistema Radar ATCR 33S DPC Enhanced Torino. Proseguono inoltre le attività di installazione dei seguenti Radar: Sistema Radar ATCR 33S DPC Enhanced Lambro Milano e Sistema Radar ATCR 44S DPC Masseria Orimini;
- piano ADS-B Nazionale: il progetto si pone come obiettivo l'introduzione nei sistemi operativi di gestione del traffico aereo dell' ENAV di nuove applicazioni di sorveglianza basate su nuove tecnologie di rilevamento dei target in volo ed a terra. I sistemi ADS-B “Automatic Dependent Surveillance Broadcast” sono stati installati e collaudati da Techno Sky presso i siti di Ancona e Genova. Proseguono le attività presso i siti di Alghero e Milano;
- progetto SMR Venezia Tessera: nel programma di ammodernamento dell' Aeroporto di Venezia Tessera Techno Sky ha operato la rilocalizzazione, setting-up e validazione del sistema SMR Galileo presso la nuova Torre di controllo. Inoltre ha riprodotto in ambiente operativo le mappe per la presentazione di Torre di ausilio al controllo in area terminale;
- progetto Revisioni Antenne Radar G33-I: Techno Sky ha concluso le attività di sostituzione e conseguente revisione delle Antenne G33-I, parte integrante dei

Sistemi radar presso i siti di Genova, Malpensa e Palermo. Inoltre ha riconsegnato ad ENAV un'antenna completa di ogni sua parte presso il sito di Poggio Lecceta, da utilizzare in caso di emergenza.

Proseguono inoltre gli sviluppi del software operativo per l'adeguamento della piattaforma ATM al "Modo S" e le attività di approvvigionamento relative al progetto di adeguamento Meteo per Cagliari e Forlì.

2.3 RISORSE UMANE, SICUREZZA SUL LAVORO E QUALITA'

L'organico al 31 dicembre 2011 è pari a 817 risorse, (inferiore di una risorsa rispetto alla previsione di budget di inizio anno che ne stimava 818).

La politica di incentivo all'esodo, autorizzata ed attuata ad inizio anno, ha permesso maggiori assunzioni (24), necessarie per fronteggiare il notevole incremento nelle attività di "sviluppo software", all'interno dell'organico previsto a budget.

n° dip presenti in azienda al 31/12/2011	
<i>QUALIFICA</i>	<i>N° DIP</i>
dirigenti	18
quadri	41
impiegati	713
operai	45
Totale	817

Figura 4 - Personale per qualifica

La prima fase di reclutamento del personale ingegneristico, necessario per affrontare l'incremento di attività nell'ambito dell'ingegneria mirata allo sviluppo del software, si è conclusa nel rispetto delle previsioni effettuate sia in termini temporali che di costo.

La distribuzione del personale sul territorio rimane uno dei punti di forza dell'azienda, come rappresentata nella figura seguente:



Figura 5 - Distribuzione del personale sul territorio

Da sottolineare anche il mix di professionalità del personale, che, in linea con la missione aziendale, vede una prevalenza di figure con specializzazione tecnico-ingegneristica.

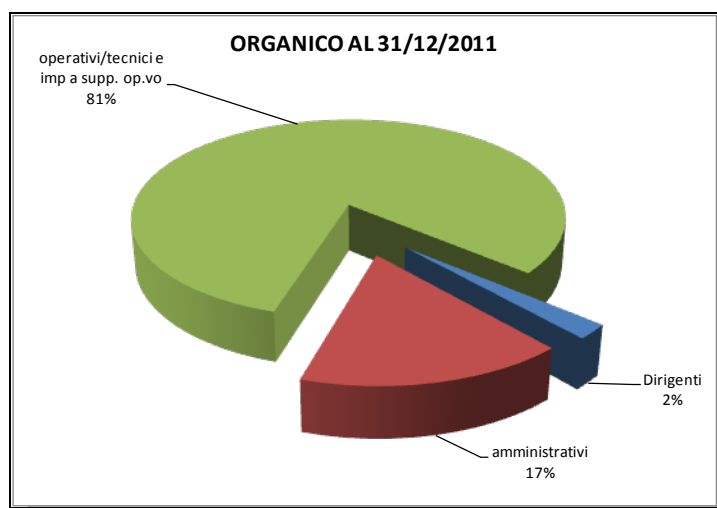


Figura 6 - Personale per figura professionale

Sono stati stipulati, nell'anno, alcuni contratti pluriennali per la Sorveglianza Sanitaria del personale e per l'approvvigionamento dei Dispositivi di Protezione Individuale che permetteranno un significativo contenimento dei costi.

2.3.1 RELAZIONI INDUSTRIALI

E' proseguito anche nel 2011 un confronto costruttivo con le organizzazioni sindacali nazionali per giungere ad un accordo che permetta di ridurre i costi derivanti dalle attività che coinvolgono le diverse rappresentanze aziendali, in un'ottica di continua crescita della professionalità erogata.

2.3.2 ATTIVITÀ FORMATIVE E DI ADDESTRAMENTO

L'attività prevista di formazione, dedicata al Personale Dirigente, è stata completata nel rispetto della pianificazione condivisa ad inizio anno con l'Ente "Fondirigenti" centrando, così, gli obiettivi fissati per consentire all'Azienda l'accesso ai finanziamenti previsti.

Nel 2011 si è inoltre svolto il piano di formazione per il personale "Quadro", che ha coinvolto 43 risorse tra la sede e i siti, con l'effettuazione di quattro incontri per ognuno dei gruppi (10/11 partecipanti a gruppo) su argomenti quali, ad esempio, la prevenzione e gestione del conflitto, il lavoro in team, la pianificazione del lavoro, il change management.

Per la parte sviluppo è stato mantenuto ed ulteriormente implementato il progetto relativo agli MBO per dirigenti e quadri.

Relativamente all'attività di addestramento, in linea con quanto previsto nel budget, sono state seguite azioni specifiche riguardanti alcune problematiche di Sicurezza sul Lavoro inerenti il contratto di "Manutenzione non operativa" quali la segnaletica per la sicurezza, la manutenzione per le porte tagliafuoco (REI) e la certificazione per le attività di saldatura (c.d. "Brasatura").

Le attività di addestramento tecnico sono in linea con le previsioni di budget.

2.3.3 CERTIFICAZIONI

Durante il 2011 è stato ulteriormente rafforzato e consolidato il sistema delle certificazioni.

In particolare l'8 settembre 2011, la società ha ottenuto il rinnovo delle certificazioni SOA nelle categorie tecniche previste dalle normative di riferimento, per poter partecipare di diritto, a gare ad evidenza pubblica. Le certificazioni conseguite sono coerenti con i certificati di esecuzione dei lavori rilasciati da ENAV in riferimento ai vigenti contratti di manutenzione "ATC" e "AVL".

Nel mese di gennaio 2011 Techno Sky ha ottenuto l'attestazione di conformità del Sistema di Gestione per la Qualità alle Pubblicazioni NATO AQAP 2110 e 160. Tale attestazione consente la partecipazione a gare internazionali per la progettazione ed erogazione di servizi di installazione, manutenzione e assistenza tecnica hardware e software per impianti e sistemi elettronici a supporto delle operazioni relative alla navigazione aerea per forniture militari.

A dicembre 2011 Techno Sky ha superato l'audit tecnico di ACCREDIA, ottenendo il rinnovo dell'accreditamento del CentroLAT e l'estensione per la grandezza "Coefficiente di riflessione in alta frequenza".

Infine, si è conclusa positivamente, con la conferma della certificazione ISO 9001, la verifica annuale svolta da parte dell'Ente certificatore DNV.

2.4 ATTIVITÀ DI APPROVVIGIONAMENTO

La disposizione normativa L. 136/2010 ha imposto, per i contratti d'appalto successivi all'entrata in vigore della stessa, di inserire a pena di nullità la clausola sulla tracciabilità dei flussi finanziari e Techno Sky si è immediatamente allineata alla prescrizione. Per i contratti antecedenti l'entrata in vigore della legge e sottoscritti prima del 7 settembre 2010, è stato necessario l'adeguamento alle prescrizioni sulla tracciabilità dei flussi finanziari. In concreto sono stati dichiarati tutti i contratti in essere dal 1 gennaio 2007 fino all'entrata in vigore della legge attraverso il codice identificativo di gara (CIG).

2.4.1 ADESIONE AGLI ACQUISTI IN RETE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Durante l'anno sono stati effettuati 37 ordini diretti sul mercato elettronico (MEPA) e 32 ordini diretti in Convenzione. Gli ordini effettuati utilizzando le convenzioni hanno consentito all'azienda di ottenere ingenti risparmi riducendo i costi di oltre il 50% dei prezzi di mercato.

Sono state indette ed aggiudicate 7 gare attraverso la pubblicazione on line di richieste d'offerta invitando gli operatori economici iscritti al Mercato Elettronico della P.A. Tale strumento, oltre a consentire di velocizzare i tempi di acquisto e di eliminare lungaggini burocratiche che rallentano il processo di approvvigionamento, rende trasparente la scelta dei fornitori che, per accreditarsi al sistema, sono soggetti ad un'attenta analisi da parte di Consip circa i requisiti giuridici e i controlli delle regolarità fiscali, contributive e della tracciabilità dei flussi finanziari.

Solo per citare un esempio, l'adesione alla Convenzione PC Desktop 10 lotto 1 a cui Techno Sky si è associata per l'acquisto di 100 personal computer, ha consentito un risparmio di oltre 60 migliaia di Euro.

Le aziende invitate a partecipare a due procedure di gara, selezionate attraverso il sito degli acquisti in rete, hanno presentato offerte con percentuali di sconto considerevoli rispetto agli importi stimati sullo storico aziendale; in particolare ci si riferisce ai servizi che riguardano la Server Farm Aziendale (la cui percentuale di sconto è stata del 38%) ed allo sviluppo del software gestionale basato su SAP (la cui percentuale di sconto è stata del 23%).

La gara indetta on line per gli arredi di Techno Sky ha prodotto un ribasso del 50% rispetto allo storico e ai prezzi di mercato correnti.

Sono state indette n. 105 procedure di gara sopra la soglia di 20 migliaia di Euro.

All'AVCP sono stati richiesti 1.505 CIG per altrettante procedure di gara.

2.5 ALTRE ATTIVITÀ

E' proseguita l'azione di miglioramento dell'assetto organizzativo, di sviluppo ed innovazione tecnologica, in particolare, è continuato il potenziamento organizzativo condiviso con la controllante, per far fronte alle accresciute e diversificate dimensioni del business aziendale, nonché per adempiere in modo più puntuale e rigoroso a tutte le

connesse incombenze derivanti dalla natura pubblicistica di Techno Sky e dall'esigenza di omogeneizzarne i processi gestionali con quelli della controllante stessa.

INFORMATION TECHNOLOGY

Nel corso dell'anno 2011 sono state avviate ed effettuate numerose attività finalizzate all'adeguamento tecnologico e funzionale dei sistemi applicativi aziendali e delle infrastrutture in ambito ICT.

In particolare è stato avviato, secondo priorità condivise con la Controllante, l'ammodernamento delle infrastrutture hardware e sono state sviluppate nuove e più performanti funzionalità sul sistema ERP-SAP per la gestione della manutenzione e delle RMS. Nel corso del 2012 verrà concluso l'ammodernamento di tutta l'infrastruttura con evidenti benefici in termini di integrazione dei processi con ENAV.

In linea con i requisiti forniti dalla Controllante, è inoltre stato sviluppato un aggiornamento del portale aziendale, sia nella parte contenutistica che in quella grafica, basato su nuovi e moderni strumenti di comunicazione e collaborazione aziendale.

Per quanto riguarda l'implementazione di nuovi applicativi è entrato in produzione, nel mese di luglio, il software Piteco Evolution, per la gestione e realizzazione del nuovo modello di tesoreria e di pianificazione finanziaria, in linea con i processi della Controllante, integrato con il sistema ERP-SAP. Tale sistema, oltre a rappresentare i flussi di cassa in modo analogo a quanto realizzato in ENAV, consente, attraverso una personalizzazione dei programmi di SAP, la gestione automatizzata del CIG-CUP (L.136/2010 Tracciabilità dei flussi finanziari). Attraverso la gestione informatizzata dei movimenti contabili, in un unico server dislocato presso la sede della Controllante, viene quindi attuato per la prima volta un elevato livello di integrazione con i sistemi e i processi dell'ENAV.

MODELLO DI CONTROLLO DI GESTIONE

Al fine di rispondere alle esigenze di maggior coordinamento delle attività di Gruppo, Techno Sky ha aggiornato e potenziato il Modello di Controllo di Gestione, in linea con le politiche di sviluppo ed efficienza fissate dal Piano Industriale.

E' stato quindi sviluppato un nuovo modello di controllo con l'obiettivo di definire una struttura informativa, revisionare il sistema delle elaborazioni e della formazione

degli input informativi necessari per ottenere i dati consuntivi con il dettaglio e la tempistica necessaria per la verifica degli andamenti del Piano Industriale ed infine istituire un sistema di reportistica periodica dei risultati in un “Tableau de Bord” direzionale, con relative analisi degli scostamenti e delle cause degli stessi.

E' in fase di rilascio un nuovo applicativo “Data Mart”, integrato con il sistema ERP, che fornirà in maniera puntuale e più fruibile tali RAG, così da facilitare l'analisi delle informazioni in essi contenute.

2.6 SINTESI DEI PRINCIPALI DATI ECONOMICO PATRIMONIALI

Il bilancio al 31 dicembre 2011 presenta un utile netto d'esercizio di 50 migliaia di Euro. I principali dati economico-patrimoniali sono di seguito sintetizzati nonché opportunamente riclassificati e raffrontati con quelli dell'esercizio precedente.

2.6.1 SITUAZIONE ECONOMICA

Rispetto ai dati consuntivati nel 2010 si è assistito ad un aumento del valore della produzione (+4,2%), con una leggera riduzione dei costi di produzione (-0.5%), ed un conseguente miglioramento del risultato della gestione caratteristica (+6.7%).

Tale risultato è frutto della politica di contenimento dei costi attuata nel corso dell'anno e di incremento di efficienza delle commesse.

La riduzione dei costi esterni è dovuta in gran parte alla netta riduzione dei costi di progetto, derivante come già sottolineato dallo slittamento di alcune importanti commesse e ad un leggero contenimento netto dei costi legati ai centri di costo e agli ordini interni, in funzione soprattutto di un'attenzione particolare nel contenimento delle spese.

Il costo del lavoro, in crescita rispetto allo scorso anno per via degli incrementi previsti nel rinnovo del CCNL, registra una riduzione rispetto al budget di inizio anno, nonostante l'avvio del progetto aziendale mirato al consolidamento delle attività di sviluppo dei software operativi. La politica di incentivo all'esodo, autorizzata ed attuata ad inizio anno, ha infatti permesso maggiori assunzioni (risorse dedicate allo sviluppo software) ed il continuo monitoraggio del ricorso alle prestazioni in lavoro straordinario ha consentito il contenimento dei costi.

Rispetto all'anno 2010, l'incremento degli oneri finanziari deriva dall'aumento degli interessi passivi a fronte del maggior utilizzo degli affidamenti bancari.

Il risultato di fine esercizio dimostra che, pur a fronte di una situazione di seria difficoltà del mercato di riferimento, la società, impegnando considerevoli risorse nel riallineamento e sviluppo tecnico-organizzativo della sua struttura, riesce a conseguire un risultato netto positivo.

Stuazione economica				
(migliaia di euro)	2011	2010	Variazioni vs 2010	
			assolute	%
Valore della produzione	90.734	87.103	3.631	4,2%
Costi della produzione	30.034	30.198	-164	-0,5%
Risultato della gestione caratteristica	60.700	56.905	3.795	6,7%
Costi del personale	55.858	52.152	3.706	7,1%
Ammortamenti e svalutazioni	1.978	1.291	688	53,3%
Risultato industriale	2.864	3.462	-599	-17,3%
Proventi/(Oneri) finanziari	-104	112	-216	
Proventi/(Oneri) Straordinari	-70	-643	573	
Risultato prima delle imposte	2.690	2.931	-242	-8,2%
Imposte sul reddito	2.640	2.784	-144	-5,2%
Risultato netto	50	147	-97	

Figura 7 - Situazione economica

2.6.2 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Il valore degli immobilizzi, pari a 21.213 migliaia di Euro, è composto prevalentemente dalle Immobilizzazioni Finanziarie per 18.123 migliaia di Euro.

Il decremento, rispetto all'esercizio precedente, di 949 migliaia di Euro è relativo essenzialmente alla diminuzione del credito finanziario, per la restituzione della parte di TFR relativo al personale cessato nell'anno ed alla diminuzione delle immobilizzazioni materiali.

Il valore dell'attivo circolante si riferisce per 57.260 migliaia di Euro ai crediti, di cui 11.379 migliaia di Euro relativi a crediti tributari per IVA.

Le passività sono composte per 20.472 migliaia di Euro dal Trattamento di Fine Rapporto e per 52.697 migliaia di Euro da debiti verso fornitori e istituti di previdenza e

sicurezza sociale, da debiti tributari, debiti verso il personale e debiti di natura finanziaria.

Situazione Patrimoniale		
<i>(migliaia di euro)</i>	2011	2010
Immobilizzi tecnici e finanziari	21.213	22.162
Attivo Circolante e liquidità	57.260	42.903
	-----	-----
Totale Attività	78.473	65.065
	-----	-----
Passivo Circolante	52.697	38.040
Fondo per Rischi e Oneri	176	554
Fondo TFR	20.472	21.392
	-----	-----
Totale Passività	73.345	59.986
	-----	-----
Patrimonio Netto	5.128	5.079

Figura 8 - Situazione patrimoniale

2.6.3 SITUAZIONE FINANZIARIA

Le anticipazioni erogate da parte della Controllante nel corso del 2011, pur se in linea con quelle dello scorso anno, sono risultate inferiori se proporzionate al fatturato annuo nei confronti della stessa. Tale riduzione, derivante soprattutto dai ritardi nel rimborso dei crediti verso lo Stato, ha reso necessario un maggiore ricorso al sistema bancario per far fronte agli impegni finanziari della società. Questo ha comportato, oltre alle evidenti difficoltà di rispettare i tempi di scadenza dei pagamenti verso i fornitori, anche un maggiore utilizzo degli affidamenti e, come già sottolineato, un sensibile incremento degli oneri finanziari (322 K€).

Linee di finanziamento

La società è affidata presso il sistema bancario per un ammontare di €/Ml. 29,0.

Dall'analisi dell'andamento dei tassi di mercato nell'anno 2011 si evidenzia un'oscillazione dell'Euribor tra l'1,3% e l'1,4% mentre nell'economia mondiale si è risentito maggiormente della crescita dello spread. Quest'ultimo, in relazione ai finanziamenti a breve richiesti con i diversi Istituti di credito, si è incrementato di 1,6 punti percentuali (passando dallo 0,4% al 2%).

Infine in relazione ai tassi passivi applicati sullo scoperto di conto corrente lo spread è cresciuto arrivando fino ad un valore massimo dell'1,5%.

Di seguito si espone l'indebitamento finanziario netto della società

Migliaia di Euro

	al 31.12.2011	al 31.12.2010	2011-2010
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	808	232	576
Debiti verso Banche	(21.571)	(3.862)	(17.709)
Debiti verso altri finanziatori	(1.829)	(1.960)	131
C/C intersocietario	0	(9.093)	9.093
(Indebitamento finanziario netto)/Disponibilità liquide nette a breve termine	[Totale] (22.592)	(14.683)	(7.909)
Crediti finanziari e titoli a medio e lungo termine	18.123	19.277	(1.154)
Indebitamento finanziario netto/Disponibilità liquide nette a medio e lungo termine	[Totale] 18.123	19.277	(1.154)
Indebitamento finanziario netto/Disponibilità liquide	(4.469)	4.594	(9.063)

Figura 9 - Indebitamento finanziario netto

Situazione conto corrente di corrispondenza con ENAV SpA

Alla data del 31 dicembre il conto corrente di corrispondenza presenta un saldo pari a 0. I crediti verso ENAV, relativi a fatture emesse negli ultimi mesi dell'anno che saranno compensate nel corso del 2012, ammontano a €/Ml 17,0.

Descrizione	Importi (€/mil.)
Saldo al 31-dic-2010	9.093
Anticipazioni ricevute al 31-dic-2011	65.000
Totale finanziamenti erogati	74.093
Fatture compensate al 31-dic-2011	(74.093)
Saldo al 31 dicembre 2011	0

Figura 10 - Andamento c/c di corrispondenza v/s ENAV

2.7 RENDICONTO FINANZIARIO

Sul piano finanziario si rileva una situazione debitoria netta di 20.763 migliaia di Euro.

Di seguito si riporta il rendiconto finanziario della società con l'indebitamento al 31.12.2011, determinato attraverso le variazioni intervenute nell'esercizio.

	<u>Anno 2011</u>	<u>Anno 2010</u>
Disponibilità (indebitamento) a breve all'1.1	(3.630)	(1.902)
<u>Flusso della gestione operativa</u>		
Utile netto	50	148
Ammortamenti	1.839	1.287
Accantonamenti	32	32
Accantonamenti TFR	2.598	2.424
Totale	4.519	3.891
<u>Flusso della gestione investimento</u>		
Incremento delle immobilizzazioni immateriali	(1.388)	(141)
Incremento delle immobilizzazioni materiali	(656)	(492)
Incremento delle immobilizzazioni finanziarie	1.154	1.324
Incremento att. Fin che non cost. Immobilizz	0	671
Totale	(890)	1.362
<u>Flusso della gestione finanziaria</u>		
(incremento)/decremento dei crediti	(12.108)	6.160
(incremento)/decremento delle rimanenze	(1.662)	(1.731)
incremento/(decremento) dei debiti	(3.066)	(8.406)
incremento/(decremento) altre voci del circolante	3	(243)
Utilizzo Fondi	(411)	409
Utilizzo TFR	(3.518)	(3.170)
Totale	(20.762)	(6.981)
Aumento di capitale sociale	0	0
Disponibilità (indebitamento) al 31.12	(20.763)	(3.630)

Figura 11 - Rendiconto Finanziario

2.8 INFORMAZIONI AI SENSI DEL D. LGS 231/2001

Il Decreto Legislativo dell'8 giugno 2001 n. 231 dal titolo "Disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica", e successive modifiche, ha introdotto la responsabilità amministrativa a carico della Società, per alcuni specifici reati (es. concussione, corruzione nei confronti di un pubblico ufficiale per un atto d'ufficio o contrario ai doveri di ufficio, reati societari, ecc.) commessi, sia in Italia che all'estero, da persone fisiche che rivestono funzioni di rappresentanza, amministrazione, direzione, gestione o controllo della società o da persone fisiche sottoposte alla loro direzione o vigilanza.

Il 21 febbraio 2011 il Consiglio di Amministrazione di Techno Sky ha approvato l'aggiornamento del "Modello di Gestione, Organizzazione e Controllo D.Lgs. 231/01".

Scopo del modello è la costruzione di un sistema strutturato e organico di procedure nonché di attività di controllo, da svolgersi anche in via preventiva (controllo ex ante), volto a prevenire la commissione delle diverse tipologie di reati contemplate dal Decreto, in particolare, mediante l'individuazione delle "Aree di attività a Rischio" e la loro conseguente proceduralizzazione.

La revisione del Modello, adottato da Techno Sky in data 26 ottobre 2007, è stata proposta dall'Organismo di Vigilanza (OdV), a seguito delle novità normative che hanno ampliato il novero dei reati da cui può scaturire la responsabilità amministrativa per l'Ente e delle intervenute variazioni organizzative aziendali.

Nella versione recentemente approvata, sono state inserite nuove rilevanti figure di reato che hanno reso ulteriormente necessario procedere all'identificazione sia dei processi sensibili alla commissione degli stessi reati che delle aree aziendali coinvolte in tali processi.

Il nuovo Modello in questione è costituito da un Codice Etico, una "Parte Generale" e da sei "Parti Speciali" predisposte per le diverse tipologie di reato contemplate nel Decreto Legislativo n. 231/2001 e che il Modello stesso intende prevenire.

Il Modello Techno Sky è stato quindi ampliato di quattro ulteriori parti speciali (Reati commessi con violazione delle norme antinfortunistiche sulla tutela della salute e sicurezza del lavoro”, “Reati di riciclaggio, ricettazione e impiego di denaro, beni o utilità di provenienza illecita”, “Reati informatici”, Reati di criminalità organizzata”) che si sono aggiunte alla due preesistenti relative ai “Reati nei rapporti con la Pubblica Amministrazione” ed ai “Reati Societari”.

Il Modello prevede l’individuazione e proceduralizzazione delle attività ricadenti tra quelle “a rischio” di reato ai sensi del Decreto Legislativo n. 231/2001 a cui si accompagna un’azione di monitoraggio che permetta di intervenire tempestivamente per prevenire o contrastare la commissione dei reati stessi.

Il Modello viene costantemente aggiornato in ragione delle revisioni ed innovazioni normative.

2.9 INFORMAZIONI AI SENSI DELL’ART. 2428, CO. 2, C.C

2.9.1 ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

In considerazione della specifica natura del mercato di riferimento, Techno Sky investe ed investirà sempre di più le proprie risorse nella ricerca e sviluppo. In particolare, nel corso dell’esercizio 2011 sono stati sostenuti costi per un ammontare di 8.426 migliaia di Euro.

2.9.2 RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE

I rapporti di credito e di debito, nonché i proventi e gli oneri finanziari con la controllante ENAV, sono indicati nel bilancio ed analizzati nella Nota Integrativa.

2.9.3 INFORMAZIONI SU AZIONI PROPRIE

La società non possiede azioni proprie o quote di società controllanti, e non ha acquistato o alienato azioni nel corso dell’esercizio.

2.9.4 FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Ad oggi non vi sono stati eventi occorsi in data successiva al 31 dicembre 2011, tali da rendere l'attuale situazione patrimoniale - finanziaria sostanzialmente diversa da quella risultante dallo Stato Patrimoniale e pertanto da richiedere rettifiche od annotazioni integrative al bilancio.

2.9.5 EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Per l'anno 2012 Techno Sky si pone l'obiettivo di consolidare la propria leadership nel settore ATC e di incrementare la crescita verso nuovi mercati. La Società intende focalizzare il proprio know-how su segmenti ad alto valore ed in particolare su quello estero.

In termini tecnici ed operativi, si conferma il primario obiettivo di perseguire il miglioramento della qualità del servizio di gestione e di manutenzione degli impianti di assistenza al volo e la riduzione del relativo costo per ENAV.

La missione prospettica, rafforzando comunque la posizione di ENAV come fornitore nazionale esclusivo di tali attività, tende ad ampliare il suo business nel mercato terzo, incrementando l'offerta di servizi correlati all'ATC con la valorizzazione delle competenze e lo sviluppo delle potenzialità che caratterizzano l'azienda, con la consapevolezza del vantaggio competitivo che essa può e deve esprimere.

Procede inoltre l'attività di sviluppo organizzativo dell'azienda che, oltre alla prima fase di adeguamento procedurale ed amministrativo, vedrà nel corso dell'anno un ulteriore sforzo ed investimento nella formazione e sviluppo del personale, in linea con la politica aziendale di incrementare sempre di più le tecnologie e l'addestramento delle risorse umane.

2.9.6 RISCHI E INCERTEZZE

Va sottolineato come il valore della produzione sia relativo essenzialmente ad attività svolte nei confronti della controllante ENAV. Pertanto, anche in considerazione delle tipologie delle prestazioni effettuate, non risultano al momento esposizioni della società a rischi di prezzo e di credito.

Nel corso del mese di novembre 2010, come evidenziato nella relazione dello scorso anno, è stato notificato un provvedimento di perquisizione presso la sede della società da parte dell'autorità giudiziaria ed è stato effettuato il sequestro di documentazione riguardante procedure di affidamento relative a precedenti esercizi. Allo stato attuale, per le fattispecie, non si è a conoscenza di fatti o elementi nuovi che possano consentire di ipotizzare rischi patrimoniali per la società.

La società non presenta al momento sedi secondarie per lo svolgimento delle attività.

2.9.7 *DECRETO LEGISLATIVO 196/2003*

La società ha redatto il Documento Programmatico sulla Sicurezza ai sensi dell'art. 34 del Codice in materia di protezione dei dati personali (D.lgs n. 196 del 30 giugno 2003 e sue successive modifiche ed integrazioni).

2.9.8 *SICUREZZA ED AMBIENTE*

Così come previsto dal D.Lgs. 81/08 in materia di "Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro" si è provveduto all'aggiornamento dei sistemi di gestione per quanto attiene la valutazione globale e documentata di tutti i rischi specifici per i lavoratori.

Da sempre sensibile ai problemi ambientali e alle tematiche di sviluppo sostenibile, Techno Sky sviluppa analisi e studi per la successiva implementazione di sistemi in grado di sviluppare al meglio le potenzialità delle fonti rinnovabili.

2.10 *INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 2497 BIS, CO. 5, C.C*

Con riferimento a quanto previsto dall'art. 2497 bis n° 5 del Codice Civile, di seguito si indicano i riferimenti relativi ai rapporti intercorsi con ENAV S.p.A., socio unico dal 1° gennaio 2007, che esercita su Techno Sky l'attività di direzione e coordinamento.

Rapporti Intercorsi con ENAV SpA (Euro migliaia)				
Crediti Commerciali	Debiti Commerciali	Ricavi	Costi	C/C di Corrispondenza
33.530	261	86.127	539	0

Signor Socio,

Il bilancio che viene sottoposto alla Sua approvazione è vero e reale ed è stato sottoposto alla revisione legale dei conti dalla Società Reconta Ernst & Young di Roma ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010.

L'utile che emerge dal bilancio ammonta ad Euro 49.754.

Si invita, pertanto, a deliberare in merito alla sua destinazione.

La presente relazione è parte integrante del documento approvato dall'Amministratore Unico con Determinazione n. 2 del 22.3.2012.

L'Amministratore Unico

Mauro Cipollini

3 BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2011



STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Al 31.12.11	Al 31.12.10
I-Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto ed ampliamento	0	0
2) costi di ricerca, sviluppo e pubblicità		
3) diritti di brev.industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	897.297	162.462
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	15.159	8.080
5) avviamento		
6) immobilizzazioni in corso e acconti		
7) altre	489.260	834.379
totale I	1.401.716	1.004.921
II-Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati		
2) impianti e macchinari	0	0
3) attrezzature industriali e commerciali	1.376.445	1.527.059
4) altri beni	312.033	353.336
5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
totale II	1.688.478	1.880.395
III-Immobilizzazioni Finanziarie		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) altre imprese		
2) crediti immobilizzati:		
a) imprese controllate		
b) verso imprese collegate		
c) verso controllanti		
d) verso altri	18.123.068	19.277.096
3) altri titoli		
4) azioni proprie		
totale III	18.123.068	19.277.096
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	21.213.262	22.162.412

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Al 31.12.11	Al 31.12.10
C) Attivo circolante		
I-Rimanenze:		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	33.509	31.078
2) prodotti in corso di lavorazione e similav.		
3) lavori in corso su ordinazione	6.121.966	4.461.998
totale I	6.155.475	4.493.076
II-Crediti		
1) verso clienti	4.046.928	3.708.728
2) verso imprese controllate		
3) verso imprese collegate		
4) verso controllanti	33.529.779	22.492.207
4 bis) crediti tributari	11.379.142	10.720.663
4 ter) imposte anticipate	300.285	271.106
5) verso altri	925.911	851.563
totale II	50.182.045	38.044.267
III-Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
1) partecipazioni in imprese controllate		
2) partecipazioni in imprese collegate		
3) part. in imprese controllanti		
4) azioni proprie		
5) altri titoli		
totale III	0	0
IV-Disponibilità liquide		
1) depositi bancari	792.565	185.258
2) assegni		
3) denaro e valori in cassa	15.752	46.528
totale IV	808.317	231.786
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	57.145.837	42.769.129
D) Ratei e risconti	114.126	134.161
TOTALE ATTIVO	78.473.225	65.065.702

STATO PATRIMONIALE

	Al 31.12.11	Al 31.12.10
PASSIVO		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	1.600.000	1.600.000
II - Riserva sovrapprezzo azioni		
III - Riserve di rivalutazione		
IV - Riserva legale	173.940	166.565
V - Riserva per azioni proprie in portafoglio		
VI - Riserve statutarie		
VII - Altre riserve		
VIII - Utile o (perdita) portato a nuovo	3.304.874	3.164.727
IX - Utile o (perdita) d'esercizio	49.754	147.523
	<hr/>	<hr/>
TOTALE PATRIMONIO NETTO	5.128.568	5.078.815
B) Fondi per rischi ed oneri	0	0
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) per imposte, anche differite	0	410.765
3) altri	175.643	143.643
	<hr/>	<hr/>
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI	175.643	554.408
C) Trattamento di fine rapporto di lav.subordinato	20.471.817	21.392.149
D) Debiti		
1) obbligazioni		
2) obbligazioni convertibili		
3) debiti verso soci per finanziamenti		
4) debiti verso banche	21.571.604	3.861.875
5) debiti verso altri finanziatori	1.828.699	1.959.522
6) acconti	198.319	198.000
7) debiti verso fornitori	17.680.450	11.637.970
8) debiti rappresentati da titoli di credito		
9) debiti verso imprese controllate		
10) debiti verso imprese collegate		
11) debiti verso imprese controllanti	260.854	9.852.374
12) debiti tributari	1.339.377	1.478.390
13) debiti verso ist. di prev.za e sicurezza sociale	4.389.291	4.032.346
14) altri debiti	5.345.220	4.950.109
	<hr/>	<hr/>
TOTALE DEBITI	52.613.814	37.970.586
E) Ratei e risconti	83.383	69.744
	<hr/>	<hr/>
TOTALE PASSIVO	78.473.225	65.065.702

CONTI D'ORDINE

	Al 31.12.11	Al 31.12.10
A) Garanzie		
I) Garanzie prestate a terzi		
1) fidejussioni	79.033	40.000
2) avalli		
3) altre garanzie personali		
4) garanzie reali		
II) Garanzie prestate a società controllate e collegate		
1) fidejussioni		
2) avalli		
3) altre garanzie personali		
4) garanzie reali		
Totale garanzie prestate	79.033	40.000
B) Altri conti d'ordine		
Fidejussioni ricevute	41.599.940	41.334.946
Titoli di terzi a garanzia		
Garanzie di terzi		
Totale altri conti d'ordine	41.599.940	41.334.946
C) Impegni e rischi		
Magazzino fiduciario ENAV SpA	64.049.301	65.784.204
Totale conti d'ordine	105.728.274	107.159.150

CONTO ECONOMICO

	Al 31.12.11	Al 31.12.10
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	88.078.883	84.848.967
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione	1.659.969	1.734.841
4) incrementi di immobiliz. per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi		
a) contributi in conto esercizio		
b) altri	994.692	519.329
totale A	90.733.544	87.103.137
B) Costo della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.193.490	1.113.539
7) per servizi	24.340.612	26.766.110
8) per godimento beni di terzi	2.260.329	2.101.909
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	40.122.322	37.461.764
b) oneri sociali	12.199.466	11.506.328
c) trattamento di fine rapporto	3.518.385	3.150.033
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi	17.416	33.645
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a) ammortamento delle imm. immateriali	991.089	540.790
b) ammortamento delle imm. materiali	847.678	746.141
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo		
circolante e delle disponibilità liquide	139.474	3.776
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-2.431	3.377
12) accantonamenti per rischi	32.000	31.703
13) altri accantonamenti		
14) oneri diversi di gestione	210.280	181.459
totale B	87.870.110	83.640.574
Differenza tra valore e costi della produzione	2.863.434	3.462.563

CONTO ECONOMICO

	Al 31.12.11	Al 31.12.10
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni v/altre imprese		
a) proventi da partec.ni.v/società controllate		
b) proventi da partecipaz.v/società collegate		
16) altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	256.126	158.132
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi dai precedenti	5.363	3.123
17) interessi ed altri oneri finanziari		
interessi ed oneri fin. verso controllante		
interessi ed oneri fin. verso altri	-361.074	-51.000
17bis) utili e (perdite su cambi)	-4.356	2.046
totale C	-103.941	112.301
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
18) rivalutazioni:		
a) di partecipazioni		
b) di immobiliz.ni finanz. che non cost. part.		
c) di titoli iscritti nell'att.circ.che non cost. part		
19) svalutazioni:		
a) di partecipazioni v/società controllate		
di partecipazioni v/società collegate		
di partecipazioni v/altre imprese		
b) di immobiliz.ni finanz. che non cost.part.		
c) di titoli iscritti nell'att.circ.che non cost.part.		
totale D	0	0
E) Proventi ed oneri straordinari		
20) proventi straordinari:		
a) plusvalenze da alienazioni		
b) sopravvenienze attive	268.854	51.287
21) oneri straordinari		
a) minusvalenze da alienazioni		
b) sopravvenienze passive	-339.042	-694.558
totale E	-70.188	-643.271
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	2.689.305	2.931.593
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-2.639.551	-2.784.070
23) Utile (perdita) dell'esercizio	49.754	147.523

4 NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2011



Signor Socio,

insieme con il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011, Le sottoponiamo la presente Nota Integrativa, che costituisce parte integrante dello stesso.

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio sono conformi all'art. 2426 del Codice Civile ed ai Principi Contabili Nazionali elaborati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, così come rivisitati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Detti criteri sono omogenei a quelli applicati nell'esercizio precedente, ad eccezione di quanto specificato nei paragrafi successivi.

Le voci di bilancio sono state valutate ispirandosi a principi generali e redazionali previsti dagli articoli 2423 e 2423 bis del Codice Civile.

Tutte le poste indicate corrispondono ai valori desunti dalla contabilità e l'esposizione delle voci di bilancio segue lo schema previsto dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile, rispettivamente per lo stato patrimoniale e per il conto economico e le variazioni più rilevanti intervenute nella consistenza delle voci dell'attivo e del passivo sono di seguito commentate.

Tutti gli importi della presente Nota Integrativa, sono espressi in migliaia di Euro, a meno che non sia diversamente indicato.

Le informazioni relative alla natura dell'attività dell'impresa, ai fatti di rilievo avvenuti dopo la data di chiusura dell'esercizio ed ai rapporti con l'impresa Controllante, di cui al principio OIC n° 12, sono riportate nella relazione sulla gestione.

Per quanto riguarda le valutazioni, esponiamo i criteri adottati per le poste più significative.

4.1 CRITERI CONTABILI E DI VALUTAZIONE

4.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Sono iscritte al costo, comprensive degli oneri accessori sostenuti, ed ammortizzate in conto in funzione della loro residua utilità economica. I costi di impianto e di ampliamento ed i costi di ricerca e sviluppo, ove presenti, sono ammortizzati in cinque anni ai sensi dell'articolo n. 2426, n. 5 del Codice Civile. I diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, costituiti essenzialmente da licenze d'uso software, sono ammortizzate in tre esercizi.

4.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Sono iscritte al costo, comprensivo degli oneri di diretta imputazione, rettificato dai relativi fondi di ammortamento, ai sensi dell'articolo 2427, n. 2 del Codice Civile.

Le aliquote di ammortamento economico - tecniche applicate, rappresentative della vita utile stimata, sono di seguito indicate:

- impianti generici 10%
- attrezzatura varia 25%
- strumentazione elettronica 25%
- macchine d'ufficio elettromeccaniche 20%
- mobili e dotazioni d'ufficio 12%
- autovetture e motoveicoli 25%
- automezzi da lavoro 20%

Qualora le immobilizzazioni subiscano perdite durevoli di valore sono svalutate nell'esercizio in cui ne ricorrono i presupposti.

4.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Sono esperte al loro valore nominale e sono costituite dal credito finanziario a medio termine, assistito da una garanzia a prima richiesta rilasciata da una primaria banca italiana.

4.1.4 RIMANENZE

I beni in giacenza presso il magazzino sono iscritti al minore tra il costo medio ponderato ed il valore di presumibile realizzo.

I lavori in corso su ordinazione sono valutati sulla base dei corrispettivi contrattualmente maturati, tenuto conto della percentuale di completamento, determinata in proporzione ai costi consuntivati rispetto a quelli complessivi previsti a finire.

4.1.5 CREDITI E DEBITI

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo, dopo un'attenta analisi sui rischi di inesigibilità degli stessi. I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

Nel corso del 2011, l'ammontare relativo ai debiti verso IFITALIA è stato riclassificato tra i debiti verso altri finanziatori. Per garantire la comparabilità con l'esercizio precedente è stato riclassificato anche l'ammontare iscritto al 31.12.2010.

4.1.6 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Sono relative a conti correnti intrattenuti con istituti di credito ed a giacenze di cassa utilizzate per la normale gestione operativa, iscritti al valore nominale.

4.1.7 RATEI E RISCONTI

Sono determinati in base alla competenza economica temporale dei costi e dei ricavi cui si riferiscono in base a quanto disposto dall'art. 2424 bis comma 6° del Codice Civile.

4.1.8 FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per fronteggiare oneri o perdite, ritenuti di natura certa o probabile per i quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono determinabili in modo certo l'ammontare e/o la data di sopravvenienza. Gli accantonamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

4.1.9 FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

È determinato in base alle leggi ed ai contratti di lavoro vigenti, ed accoglie il debito maturato nei confronti dei dipendenti fino al 31 dicembre 2006 e la rivalutazione dello stesso fino al 31 dicembre 2011.

Dal 1° gennaio 2007, in applicazione della legge n. 296 del 27 dicembre 2006, gli accantonamenti per TFR, sono stati destinati al Fondo Tesoreria dello Stato istituito presso l'INPS o ad altri fondi, sulla base delle scelte operate dal personale dipendente.

4.1.10 CONTI D'ORDINE

Hanno lo scopo di rilevare accadimenti gestionali che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio e sul risultato economico al momento della loro iscrizione, possono produrre effetti in un tempo successivo.

Ai conti d'ordine si applicano i principi generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta, previsti dall'art. 2423 Codice Civile, 2° comma. Sono rilevati al valore nominale.

4.1.11 COSTI E RICAVI

Sono stati imputati al conto economico, in base ai principi della competenza economica e della prudenza.

4.1.12 IMPOSTE

Le imposte dell'esercizio sono state determinate secondo il principio della competenza economica, in applicazione della vigente normativa fiscale.

Le attività per imposte anticipate sono rilevate, nel rispetto del principio della prudenza, qualora esista la ragionevole certezza della loro recuperabilità attraverso gli imponibili fiscali futuri. Le passività per imposte differite non sono rilevate, qualora esistano scarse probabilità che il debito insorga.

4.1.13 INFORMAZIONI RELATIVE ALL'ART. 2497 BIS, N. 4 CODICE CIVILE

Con riferimento a quanto previsto dall'art. 2497 bis, n. 4 del Codice Civile, si riportano di seguito i dati essenziali dell'ultimo bilancio della società ENAV S.p.A. che esercita su Techno Sky S.r.l. l'attività di direzione e coordinamento.

Dati patrimoniali

ENAV S.p.A.	Esercizio		Variazioni	
	2010	2009	Variazioni	
Immobilizzazioni immateriali	88.588	80.005	8.583	
Immobilizzazioni materiali	1.265.381	1.201.638	63.743	
Immobilizzazioni finanziarie	114.817	114.817	0	
Capitale immobilizzato	1.468.786	1.396.460	72.326	
Rimanenze di magazzino	71.024	69.917	1.107	
Crediti, altre attività e ratei e risconti attivi	710.871	602.871	108.000	
Debiti	-323.503	-296.866	-26.637	
Fondi per rischi ed oneri	-58.973	-54.239	-4.734	
Ratei e risconti passivi	-200.527	-120.005	-80.522	
Capitale d'esercizio	198.892	201.678	-2.786	
Trattamento di fine rapporto	-40.287	-41.325	1.038	
Capitale investito netto	1.627.391	1.556.813	70.578	
Coperto da:				
Capitale proprio	1.252.270	1.244.185	8.085	
Indebitamento finanziario netto (disponibilità monetarie nette)	375.121	312.628	62.493	
Posizione finanziaria netta	1.627.391	1.556.813	70.578	

Dati Economici

ENAV S.p.A.	Esercizio		Variazioni	
	2010	2009	Valori	%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	738.806	712.004	26.802	3,80%
Altri ricavi	39.630	34.582	5.048	14,60%
Totale ricavi	778.436	746.586	31.850	4,30%
Costi del personale	-379.616	-374.157	-5.459	1,50%
Costi esterni	-207.081	-204.481	-2.600	1,30%
Incrementi per lavori interni	3.103	3.074	29	0,90%
Ebitda	194.842	171.022	23.820	13,90%
Ammortamenti, svalutazioni e acc.ti	-156.336	-147.905	-8.431	5,70%
Contributi PON	16.170	15.968	202	1,30%
Ebit	54.676	39.085	15.591	39,90%
Proventi (oneri) finanziari	-4.220	-2.697	-1.523	56,50%
Proventi (oneri) straordinari	-1457	-428	-1.029	240,40%
Risultato ante imposte	48.999	35.960	13.039	36,30%
Imposte correnti, anticipate e differite	-33.497	-28.153	-5.344	19%
Utile netto	15.502	7.807	7.695	98,60%

4.2 COMMENTO ALLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

4.2.1 ATTIVO

4.2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI

4.2.1.1.1 Immobilizzazioni Immateriali

Le tabelle che seguono espongono le movimentazioni del costo storico, del fondo ammortamento e del valore netto contabile delle immobilizzazioni immateriali durante l'esercizio 2011.

Costo storico al lordo degli ammortamenti

Descrizione	Valore al 31.12.2010	Acquisizioni dell'esercizio	Alienaz./elim. dell'esercizio	Valore al 31.12.2011
Costi di impianto ed ampliamento	4	0	0	4
Diritti e brevetti	1.311	1.339	0	2.650
Concessioni licenze e marchi	12	17	0	29
Altre (Spese incr.beni di terzi)	1.966	32	0	1.998
Totale	3.293	1.388	0	4.681

Ammortamenti

Descrizione	Valore al 31.12.2010	Ammort.to dell'esercizio	Eliminazion e f/amm.to	Valore al 31.12.2011
Costi di impianto ed ampliamento	(4)	0	0	(4)
Diritti e brevetti	(1.149)	(604)	0	(1.753)
Concessioni licenze e marchi	(4)	(10)	0	(14)
Altre (Spese incr.beni di terzi)	(1.131)	(377)	0	(1.508)
Totale	(2.288)	(991)	0	(3.279)

Valore contabile al netto degli ammortamenti

Descrizione	Valore al 31.12.2010	Variazioni dell'esercizio	Valore cont.le cespiti elim.ti	Valore al 31.12.2011
Costi di impianto ed ampliamento	0	0	0	0
Diritti e brevetti	162	735	0	897
Concessioni licenze e marchi	8	7	0	15
Altre (Spese incr.beni di terzi)	835	-345	0	490
Totale	1.005	397	0	1.402

4.2.1.1.1.1 *Costi di impianto ed ampliamento*

Sono rappresentati dai costi sostenuti per costituire la società. Tale immobilizzazione è stata ammortizzata in cinque anni e l'ultima quota è stata calcolata per l'anno 2010.

4.2.1.1.1.2 *Diritti e brevetti*

Il notevole incremento subito da tale voce si riferisce principalmente all'acquisizione della licenza software di "Gestione Documentale" conforme ai requisiti richiesti e già installata presso la Controllante. In via residuale la voce comprende il contratto di acquisto delle licenze Office Automation, l'implementazione del sistema "Process Integration" su SAP R3, utilizzato per automatizzare e controllare i flussi informativi e del sistema "Business Objects" per la reportistica direzionale. Le variazioni in negativo sono relative alle quote d'ammortamento, calcolate nella misura del 33,33%.

4.2.1.1.1.3 *Altre immobilizzazioni immateriali*

La voce Spese incrementative beni di terzi si riferisce alle migliorie apportate agli stabilimenti dove trova ubicazione la sede della società.

In particolare, il modesto incremento per 32 migliaia di Euro è dovuto principalmente all'acquisizione di nuove pareti divisorie per la creazione di nuovi spazi,

in conseguenza di modifiche strutturali apportate agli uffici amministrativi di Via del Casale Cavallari, in Roma.

Il decremento di 377 migliaia di Euro si riferisce interamente alla quota di ammortamento di competenza dell'esercizio, calcolata in funzione della residua utilità economica dei beni, e, in ogni caso, per un periodo non superiore alla durata del contratto di locazione.

4.2.1.1.2 Immobilizzazioni materiali

Le tabelle che seguono espongono le movimentazioni del costo storico, del fondo ammortamento e del valore netto contabile delle immobilizzazioni materiali durante l'esercizio 2011.

Costo storico al lordo degli ammortamenti

Descrizione	Valore al 31.12.2010	Acquisizioni dell'esercizio	Alienaz./elim. dell'esercizio	Valore al 31.12.2011
Impianti generici	9	0	0	9
Attrezzatura varia e minuta	353	42	0	395
Strumentazioni elettroniche	2.181	115	0	2.296
Macchine elettroniche	2.630	475	(3)	3.102
Altri beni	676	23	0	699
Totale	5.849	655	(3)	6.501

Ammortamenti

Descrizione	Valore al 31.12.2010	Ammort.to dell'esercizio	Eliminazione f/amm.to	Valore al 31.12.2011
Impianti generici	(9)	0	0	(9)
Attrezzatura varia e minuta	(283)	(35)	0	(318)
Strumentazioni elettroniche	(1.516)	(313)	0	(1.829)
Macchine elettroniche	(1.838)	(434)	2	(2.270)
Altri beni	(322)	(65)	0	(387)
Totale	(3.968)	(847)	2	(4.813)

Valore contabile al netto degli ammortamenti

Descrizione	Valore al 31.12.2010	Variazioni dell'esercizio	Valore cont. cespiti elim.	Valore al 31.12.2011
Impianti generici	0	0	0	0
Attrezzatura varia e minuta	70	7	0	77
Strumentazioni elettroniche	665	(198)	0	467
Macchine elettroniche	792	41	(1)	832
Altri beni	354	(42)	0	312
Totale	1.881	(192)	(1)	1.688

4.2.1.1.2.1 *Strumentazioni Elettroniche*

La variazione più consistente intervenuta in tale voce, si riferisce al potenziamento della strumentazione utilizzata presso il "Centro di Taratura ACCREDIA" e all'acquisizione di strumenti necessari alla manutenzione straordinaria degli impianti presso i siti aeroportuali.

4.2.1.1.2.2 *Macchine elettroniche*

L'incremento di tale voce si riferisce essenzialmente all'acquisto dell'infrastruttura hardware per il nuovo Protocollo Aziendale e in via residuale sia al potenziamento delle macchine, necessarie per lo sviluppo della manutenzione del software presso i centri operativi ACC, sia alla miglioria apportata al server per lo sviluppo del sistema "Awos Airport", nell'ambito dell'attività meteo aeroportuale. Il decremento della voce risente delle quote di ammortamento di competenza dell'esercizio.

4.2.1.1.2.3 *Altri beni*

L'incremento intervenuto nel corso dell'anno 2011 è ascrivibile all'acquisto di mobilio per nuove postazioni lavorative presso gli uffici amministrativi della sede di Roma, al netto delle quote di ammortamento calcolate nella misura del 12%.

4.2.1.1.2.4 *Immobilizzazioni finanziarie*

La tabella che segue espone i valori delle immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2011, con evidenza dei valori al 31 dicembre 2010.

Descrizione	Valori al 31.12.2011	Valori al 31.12.2010	Variazioni dell'esercizio
Depositi cauzionali	330	246	84
Credito finanz v/Vitrociset SpA	17.793	19.031	(1.238)
Totale	18.123	19.277	(1.154)

Il credito finanziario è diminuito per i rimborsi ricevuti dalla debitrice ed originaria controllante (prima della vendita della società ad ENAV), in relazione agli anticipi e alle liquidazioni erogati nel 2011 ai dipendenti Techno Sky a titolo di trattamento di fine rapporto. Si precisa che nel corso dell'anno sono stati recuperati importi relativi ad anticipi e liquidazioni erogati nello scorso esercizio, per 60 migliaia di Euro. Lo stesso è iscritto al suo valore nominale corrispondente al valore di realizzo; il credito è assistito da una garanzia a prima richiesta, rilasciata da una primaria banca italiana.

4.2.1.2 ATTIVO CIRCOLANTE

4.2.1.2.1 Rimanenze

La tabella che segue espone il valore delle rimanenze al 31 dicembre 2011, le variazioni intervenute nell'esercizio, con evidenza dei valori al 31 dicembre 2010.

Descrizione	Valori al 31.12.2011	Valori al 31.12.2010	Variazioni dell'esercizio
Magazzino economato	33	31	2
Lavori in corso su ordinazione	6.122	4.462	1.660
Totale	6.155	4.493	1.662

Le rimanenze di materie prime si riferiscono esclusivamente al magazzino di cancelleria e stampati, valutato con il metodo del costo medio ponderato per movimento.

I lavori in corso su ordinazione si riferiscono prevalentemente a commesse per la realizzazione di opere destinate alla ristrutturazione e all'ampliamento di alcuni aeroporti italiani, ammodernamento dei sistemi meteo in Italia e all'attività relativa allo sviluppo di ingegneria e del software.

Il saldo di 6.122 migliaia di Euro è composto per 2.988 migliaia di Euro da lavorazioni prestate per la Controllante e per 3.134 migliaia di Euro per il mercato terzo.

Tali commesse sono valutate in base alla percentuale di completamento, calcolata con il metodo cost to cost, come previsto dal principio OIC n° 23.

L'incremento intervenuto in tale voce è la risultante dell'effetto delle attività in corso di completamento alla data di chiusura dell'esercizio e che verranno fatturate nei primi mesi dell'anno successivo.

4.2.1.2.2 Crediti

Le tabelle che seguono espongono il valore dei crediti verso clienti terzi nazionali ed esteri, verso la Controllante e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2011.

4.2.1.2.2.1 Crediti v/clienti terzi

Descrizione	Valori al 31.12.2011	Valori al 31.12.2010	Variazioni dell'esercizio
Crediti verso clienti nazionali	3.553	3.221	332
Crediti verso clienti esteri	54	77	(23)
Fatture da emettere v/clienti	579	463	116
Fondo svalutazione crediti	(139)	(52)	(87)
Totale	4.047	3.709	338

L'incremento della voce Crediti verso clienti nazionali, così come la voce fatture da emettere, si riferisce all'aumento delle vendite sul mercato terzo e al minor incasso di fatture emesse nel corso dell'esercizio precedente. La voce è composta per il 70% da crediti nei confronti di una primaria controparte industriale. Tutti i crediti sono esigibili entro i 12 mesi.

La variazione intervenuta nella voce fondo svalutazione crediti è dovuta all'effetto combinato di una riduzione di 52 migliaia di Euro, in conseguenza dell'incasso del credito nei confronti del cliente International Civil Aviation, in sofferenza fino all'esercizio scorso e dallo stanziamento, a fronte di perdite attese su crediti, verso un ente di gestione aeroportuale in fase di liquidazione.

Con riferimento a quanto stabilito dall'articolo 2427 al punto 6 del Codice Civile, di seguito si espone la ripartizione dei crediti v/clienti per aree geografiche:

Descrizione	Importo
Italia	3.553
Olanda	54
Totale	3.607

4.2.1.2.2.2 *Crediti v/Controllante*

Descrizione	Valori al 31.12.2011	Valori al 31.12.2010	Variazioni dell'esercizio
Crediti verso Controllante	16.973	8.165	8.808
Fatture da emettere	16.413	14.327	2.086
Crediti diversi verso Controllante	144	0	144
Totale	33.530	22.492	11.038

La voce crediti verso Controllante è relativa a fatture interamente esigibili entro l'esercizio 2012.

L'incremento di tale voce è composta per il 70% da fatture di vendita emesse nella seconda parte dell'anno, per la realizzazione delle reti impiantistiche e delle infrastrutture di alcuni aeroporti italiani, per le quali si è in attesa del benessere alla compensazione da parte della Controllante.

La voce fatture da emettere v/Controllante accoglie il corrispettivo riferito al contratto di servizio per la manutenzione e gestione tecnica dei sistemi ATC, dell'ultimo bimestre 2011, non ancora fatturato alla data di chiusura dell'esercizio e ad altre attività collegate.

4.2.1.2.2.3 *Crediti tributari*

Descrizione	Valori al 31.12.2011	Valori al 31.12.2010	Variazioni dell'esercizio
Erario c/imposte IRES	190	0	190
IVA a credito	11.189	10.721	468
Totale	11.379	10.721	658

Il credito per 190 migliaia di Euro si riferisce alla differenza tra gli acconti d'imposta IRES versati nel 2011 per 1.083 migliaia di Euro e l'imposta dovuta nell'esercizio che ammonta a 893 migliaia di Euro.

Il credito IVA verso l'Erario, ha subito un incremento, per la tipologia delle prestazioni aziendali, fornite prevalentemente all'interno di aree aeroportuali e nei confronti di esportatori abituali, e quindi in regime di non imponibilità.

La variazione in aumento si è notevolmente ridotta, rispetto all'esercizio precedente per la costituzione del plafond 2011 che ha consentito di ricevere fatture in esenzione, ai sensi dell'art 8 bis, 2° comma del DPR 633/72, nonostante il quasi paritario volume di acquisti di merci e servizi.

Inoltre il ridotto incremento è stato possibile grazie alla ricezione della dichiarazione d'intento da parte della Controllante fino alla concorrenza di 50.000 migliaia di Euro di fatturato.

4.2.1.2.2.4 *Imposte anticipate*

In conformità a quanto previsto dall'OIC n°25 e nella ragionevole certezza di conseguire nei prossimi esercizi redditi tassabili, sono state contabilizzate imposte anticipate che ammontano al 31 dicembre 2011 a 300 migliaia di Euro, rilevate sulle differenze temporanee negative. Le variazioni dell'esercizio sono commentate nella parte economica.

4.2.1.2.2.5 *Crediti verso altri*

La tabella che segue espone i valori dei crediti verso altri al 31 dicembre 2011, con evidenza delle variazioni intervenute nel corso dell'ultimo esercizio.

Descrizione	Valori al 31.12.2011	Valori al 31.12.2010	Variazioni dell'esercizio
Crediti v/dipendenti	92	58	34
Fornitori c/anticipi	313	304	9
Crediti v/istituti previdenziali	42	35	7
Altri crediti	479	455	24
Totale	926	852	74

I crediti v/dipendenti sono essenzialmente formati da anticipi per trasferte e missioni inerenti l'attività di manutenzione degli impianti e dei sistemi. Il modesto incremento intervenuto in tale voce è da ricondurre agli anticipi erogati negli ultimi due mesi dell'anno, per trasferte relative a commesse sul mercato terzo.

Il saldo della voce fornitori c/anticipi non ha subito rilevanti modifiche in quanto sono in sospeso anticipi erogati a fornitori terzi, nei confronti dei quali sono ancora in corso alcune contestazioni legali.

La voce crediti v/istituti previdenziali e assistenziali è costituita dal premio 2012 pagato all'ASSIDAI e dal credito v/INAIL relativo a rimborsi per infortuni sul lavoro di competenza dell'esercizio.

La voce altri crediti comprende: l'importo relativo ad alcune fatture in contestazione, la cui contropartita di debito è stata registrata nella voce debiti v/fornitori del passivo, l'importo da incassare, nei primi mesi dell'anno 2012, da Fondimpresa, nell'ambito del piano formativo finanziato 2011 "Office e Linguistica", la quota di pertinenza Techno Sky per la partecipazione al consorzio SESAR e note credito da ricevere per accredito buoni pasto.

4.2.1.2.3 Disponibilità liquide

Si espone di seguito il valore delle disponibilità liquide al 31 dicembre 2011, evidenziando le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Descrizione	Valori al 31.12.2011	Valori al 31.12.2010	Variazioni del periodo
Depositi bancari	793	185	608
Denaro e valori in cassa	16	47	(31)
Totale	809	232	577

La voce comprende liquidità per finanziamenti bancari e le giacenze di cassa detenute nella sede legale della società e utilizzate per le spese correnti.

4.2.1.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI

Accoglie, in accordo con quanto stabilito dall'art. 2424 bis del Codice Civile, i costi sostenuti nell'esercizio, ma di competenza dell'esercizio seguente e i crediti derivanti da proventi di competenza dell'esercizio, ma esigibili nell'esercizio successivo.

La tabella che segue espone il saldo dei ratei e risconti al 31 dicembre 2011, con evidenza del corrispondente valore dell'anno precedente.

Descrizione	Valori al 31.12.2011	Valori al 31.12.2010	Variazioni dell'esercizio
Ratei attivi	3	2	1
Risconti attivi	111	132	(21)
Totale	114	134	(20)

I ratei attivi sono relativi alla quota di interessi maturata dal 28 al 31 dicembre 2011 a fronte del credito finanziario TFR, i cui interessi sono regolati in via trimestrale posticipata.

I risconti attivi sono relativi essenzialmente al contratto di manutenzione del *software* con validità triennale. La riduzione della voce è riconducibile alla diversa contabilizzazione delle fatture relative ai contratti di telefonia, con l'imputazione del canone bimestrale 2012 direttamente all'esercizio di competenza.

4.2.2 PASSIVO

4.2.2.1 PATRIMONIO NETTO

La movimentazione delle voci componenti il Patrimonio Netto, viene riportata nella tabella che segue.

Descrizione	Capitale sociale	Utili portati a nuovo	Riserva legale	Utile d'esercizio	Patrimonio Netto
Saldi al 31.12 2009	1.600	1.990	104	1.236	4.930
Assemblea del 6.05.2010 utili portati a nuovo		1.174	62	(1.236)	0
Utile d'esercizio 2010				148	148
Saldi al 31.12.2010	1.600	3.164	166	148	5.078
Assemblea del 27.04.2011 utili portati a nuovo		140	8	(148)	0
Utile d'esercizio 2011				50	50
Saldi al 31.12.2011	1.600	3.304	174	50	5.128

L'utile netto dell'esercizio 2010 di 148 migliaia di Euro, su delibera dell'assemblea della società del 27 aprile 2011, è stato portato a nuovo per 140 migliaia di Euro e destinato, nella misura del 5%, a riserva legale per 8 migliaia di Euro, in conformità a quanto disposto all'articolo 2430 del Codice Civile.

Il Capitale Sociale è composto da un'unica quota.

Il risultato dell'esercizio 2011 è pari ad un utile netto di 50 migliaia di Euro.

Si riporta di seguito il prospetto rappresentante la possibilità di utilizzazione e di distribuibilità delle riserve ai sensi dell'articolo 2427, punto 7 bis del Codice Civile.

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Riserva legale ex art 2430 c.c.	174	B	174
Riserva utili portati a nuovo	3.304	A-B-C	3.304

Legenda: A: per aumento capitale sociale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione all'azionista.

4.2.2.2 FONDI RISCHI ED ONERI

La tabella che segue espone la movimentazione della voce Fondi rischi ed oneri avvenuta nell'esercizio 2011.

Descrizione	Valori al 31.12.2011	Valori al 31.12.2010	Variazioni dell'esercizio
Fondo imposte differite	0	411	(411)
Fondo rischi diversi	176	144	32
Totale	176	555	(379)

L'azzeramento del Fondo imposte è dovuto all'utilizzo della quota accantonata lo scorso esercizio, a fronte di maggiori costi dedotti nel 2009, per i quali la società ha aderito al ravvedimento operoso.

Il fondo rischi diversi comprende gli accantonamenti resisi necessari per far fronte a probabili passività correlate a cause di lavoro in essere e la variazione di 32 migliaia di Euro è relativa al solo accantonamento dell'esercizio.

4.2.2.3 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Descrizione	Valori al 31.12.2010	Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio	Valori al 31.12.2011
TFR al lordo degli anticipi	30.548	3.518	(4.123)	29.943
Anticipi erogati	(9.151)	(590)	274	(9.467)
Anticipi ex accordo	(5)	0	1	(4)
Totale	21.392	2.928	(3.848)	20.472

Gli incrementi sono relativi alla rivalutazione, al 31 dicembre 2011, del fondo TFR esistente al 31 dicembre 2010 per 770 migliaia di Euro, con l'applicazione di un tasso costituito dall'1,5% in misura fissa e dal 75% dell'aumento dell'indice dei prezzi al consumo ISTAT e alle quote di TFR maturate nel corso dell'esercizio 2011 per 2.748 migliaia di Euro, da destinare, in base alle scelte operate dai singoli dipendenti, ai vari fondi.

I decrementi sono relativi alla liquidazione, al lordo degli anticipi, del fondo TFR ai dipendenti, per 1.308 migliaia di Euro, di cui 849 migliaia di Euro recuperati mediante la restituzione del credito finanziario di cui si è detto, al trasferimento delle quote maturate a decorrere dal 1° gennaio 2011 al Fondo Tesoreria dello Stato istituito presso l'INPS per 1.306 migliaia di Euro, al Fondo Cometa, al Previdai e ad altri fondi per 1.230 migliaia di Euro, in conformità a quanto disposto dalla riforma della previdenza complementare, introdotta con la legge n. 296 del 27 dicembre 2006.

Gli altri decrementi sono relativi al recupero del contributo dello 0,50% per 194 migliaia di Euro e all'IRPEF sulla rivalutazione per 85 migliaia di Euro.

La voce Anticipi a dipendenti ha subito un incremento per effetto dell'erogazione degli anticipi nel corso dell'esercizio 2011, recuperati per 329 migliaia di Euro mediante l'incasso del credito finanziario e un decremento a seguito del recupero degli stessi, in sede di liquidazione del Trattamento di Fine Rapporto.

4.2.2.4 DEBITI

Di seguito vengono indicati i dettagli relativi alla composizione ed ai movimenti intervenuti nell'esercizio per le singole voci che compongono tale raggruppamento.

4.2.2.4.1 Debiti verso banche

La tabella che segue espone la variazione della voce Debiti v/banche avvenuta nell'esercizio 2011.

Descrizione	Valori al 31.12.2011	Valori al 31.12.2010	Variazioni del periodo
Banche c/ordinario	12.433	3.862	8.571
Banche c/finanziamento	9.139	0	9.139
Totale	21.572	3.862	17.710

I debiti verso banche per 21.572 migliaia di Euro hanno subito un incremento per il maggior utilizzo del fido concesso da due istituti di credito con condizioni di scoperto contrattate a livello di gruppo, resosi necessario a seguito del minore ricorso all'anticipazione sui contratti attivi con la Controllante.

Inoltre sono stati accesi finanziamenti a breve, concessi da un istituto di credito, per far fronte alle esigenze dell'ordinaria operatività aziendale.

4.2.2.4.2 Debiti verso altri Finanziatori

Descrizione	Valori al 31.12.2011	Valori al 31.12.2010	Variazioni del periodo
Debiti v/altri Finanziatori	1.829	1.960	(131)
Totale	1.829	1.960	(131)

Come precisato precedentemente, nel corso del 2011, si è proceduto a riclassificare l'ammontare del debito verso Ifitalia, dai Debiti v/Fornitori a Debiti v/altri Finanziatori. Coerentemente, si è proceduto a riclassificare anche il corrispondente dato relativo all'esercizio precedente.

4.2.2.4.3 Acconti

L'acconto di 198 migliaia di Euro si riferisce ad una fattura di anticipo emessa nei confronti di un cliente, in attesa di essere incassata poiché la relativa attività ha subito dei rallentamenti nelle lavorazioni. La voce è controbilanciata da un credito di pari importo iscritto nei crediti verso clienti.

4.2.2.4.4 Debiti verso fornitori terzi

Debiti verso fornitori terzi	Valori al 31.12.2011	Valori al 31.12.2010	Variazioni del periodo
Debiti verso fornitori nazionali	13.396	9.510	3.887
Debiti verso fornitori esteri	175	16	159
Ft.re da ricevere per servizi e forniture	4.109	2.112	1.997
Totale	17.680	11.638	6.042

I debiti verso fornitori sono riferibili a fatture di acquisto, con scadenza entro i 12 mesi, relative alla normale operatività aziendale.

L'incremento della voce in oggetto è dovuto al maggior volume di acquisti eseguiti nel secondo semestre 2011 poiché nella seconda parte dell'anno si sono sbloccate alcune commesse che presentavano ritardi e sono quindi stati sostenuti i relativi costi. Ha contribuito a tale aumento l'investimento nelle attività di ammodernamento/miglioramento dei sistemi informativi aziendali.

I debiti per Fatture da ricevere registrano un incremento di 1.997 migliaia di Euro per le lavorazioni in corso presso alcuni aeroporti nazionali.

Con riferimento a quanto stabilito dall'articolo 2427 al punto 6 del Codice Civile, di seguito si espone la ripartizione dei debiti v/fornitori per aree geografiche:

Descrizione	Importo
Italia	13.396
Paesi UE	95
Canada	80
Totale	13.571

4.2.2.4.5 Debiti verso Controllante

Descrizione	Valori al 31.12.2011	Valori al 31.12.2010	Variazioni del periodo
Debiti v/Controllante	0	67	(67)
Fatture da ricevere da Controllante	261	692	(431)
ENAV c/c	0	9.093	(9.093)
Totale	261	9.852	(9.591)

I Debiti v/Controllante si sono azzerati per effetto della compensazione di fine dicembre 2011 sul c/c di corrispondenza.

La riduzione intervenuta nella voce Fatture da ricevere da Controllante è riconducibile alla minore presenza di personale ENAV, fino allo scorso esercizio distaccato presso le funzioni della Techno Sky. In via residuale riporta il valore dei consumi 2011 di materiali del magazzino fiduciario ENAV e dell'addebito dei costi di assistenza e consulenza fiscale 2011.

Attualmente il conto corrente di corrispondenza presenta un saldo pari a zero per il minore ricorso alle anticipazioni erogate da parte dell'ENAV rispetto al fatturato 2011, che ai fini di una politica aziendale di gruppo, contribuiscono ad un minore indebitamento finanziario netto della Controllante. Questo ha comportato un maggiore utilizzo degli affidamenti e un sensibile incremento degli oneri finanziari.

4.2.2.4.6 Debiti tributari

La tabella che segue espone la composizione dei debiti tributari al 31 dicembre 2011, con evidenza dei valori al 31 dicembre 2010.

Descrizione	Valori al 31.12.2011	Valori al 31.12.2010	Variazioni dell'esercizio
Erario per IRAP	33	15	18
Erario per IRES	0	401	(401)
IRPEF su redditi di lavoro dipendente	1.272	1.035	237
Ritenuta d'acconto su redditi di lavoro autonomo	2	0	2
IRPEF su redditi di collaborazioni a progetto	9	7	2
IRPEF su rivalutazione TFR	23	20	3
Totale	1.339	1.478	(139)

La voce Erario per IRAP, pari a 33 migliaia di Euro, accoglie il debito per l'imposta dell'esercizio 2011, pari a 1.778 migliaia di Euro, al netto degli acconti d'imposta IRAP di 1.745 migliaia di Euro.

La variazione negativa della voce Erario per IRES è dovuta al pagamento, nel corso dell'esercizio, del saldo a debito dell'anno precedente. La stessa si trova commentata tra i crediti tributari.

Entrambe le imposte sono calcolate in base alle normative fiscali vigenti.

La voce IRPEF su rivalutazione TFR riporta la quota a saldo, versata a febbraio 2012.

Le altre voci si riferiscono ai debiti nei confronti dell'Erario, per le quote a carico della società e dei dipendenti, calcolate sui salari e stipendi di dicembre 2011 e versate a gennaio 2012.

4.2.2.4.7 Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

La tabella che segue espone la composizione dei debiti previdenziali e di sicurezza sociale, al 31 dicembre 2011, con evidenza dei valori al 31 dicembre 2010.

Descrizione	Valori al 31.12.2011	Valori al 31.12.2010	Variazioni dell'esercizio
INPS per contributi correnti	1.978	1.816	162
INPS per destinazione TFR	186	155	31
Fondo Cometa	535	486	49
PREVINDAI	90	88	2
Altri fondi	8	7	1
INAIL	27	16	11
Accertamento contributi su ferie ed altre competenze maturate dal personale dipendente	1.565	1.464	101
Totale	4.389	4.032	357

Le voci dettagliate nella tabella precedente si riferiscono ai debiti nei confronti degli istituti di previdenza e di sicurezza sociale, per le quote a carico della società e dei dipendenti, calcolate sui salari e stipendi di dicembre 2011 e versate a gennaio 2012. La variazione in aumento subita da tale raggruppamento è ascrivibile all'applicazione della quota 2011 prevista dall'accordo integrativo aziendale del 2009, alle nuove assunzioni e ad una politica di incentivazione del personale dipendente.

L'accertamento contributi si riferisce ad oneri sociali relativi all'esercizio, calcolati sulle competenze accantonate per il personale dipendente.

4.2.2.4.8 Altri debiti

La tabella che segue espone la composizione dei debiti verso il personale per gli oneri previdenziali e di sicurezza sociale e di altri debiti al 31 dicembre 2011.

Sono, inoltre, indicate le variazioni intervenute nell'esercizio, con evidenza dei valori al 31 dicembre 2010.

Descrizione	Valori al 31.12.2011	Valori al 31.12.2010	Variazioni dell'esercizio
Personale c/ritenute varie	54	46	8
Ferie ed ex festività non godute	1.583	1.608	(25)
Competenze diverse da liq.personale	3.400	3.058	342
Note spese da ricevere dal personale	140	152	(12)
Compensi da liq.sindaci e cons.ti	116	56	60
Carte di credito az.li da liq. are	38	27	11
Debiti vari	14	3	11
Totali	5.345	4.950	395

La voce Personale c/ritenute rappresenta il debito nei confronti di società assicurative e sindacati, a seguito delle trattenute operate ai dipendenti sulle retribuzioni del mese di dicembre 2011.

La voce Competenze diverse da liquidare al personale rappresenta il debito per le quote maturate al 31.12.2011 del premio di risultato dipendenti e dirigenti che verrà corrisposto nel corso del 2012, nonché degli straordinari e delle indennità varie che sono stati liquidati nella mensilità di gennaio 2012. L'incremento registrato in tale voce è ascrivibile all'adeguamento del premio di risultato ai valori previsti dall'accordo aziendale dell'8 aprile 2009.

4.2.2.5 RATEI E RISCONTI PASSIVI

Il rateo passivo 2011 di 83 migliaia di Euro si riferisce all'accertamento dei costi assicurativi di competenza dell'esercizio, per regolazioni ancora pendenti e degli oneri finanziari maturati sui finanziamenti bancari non ancora liquidati alla data di chiusura dell'esercizio.

4.2.2.6 CONTI D'ORDINE

Conti d'ordine	Valori al 31.12.2011	Valori al 31.12.2010	Variazioni dell'esercizio
Fidejussioni a favore di terzi	79	40	39
Fidejussioni prestate a nostro favore	41.600	41.335	265
Impegni e rischi: magazzino fiduciario parti di ricambio di ENAV SpA	64.049	65.784	(1.735)
Totale	105.728	107.159	(1.431)

4.2.2.6.1 Fidejussioni a favore di terzi

Le fidejussioni comprese in tale voce, ammontanti a 79 migliaia di Euro, sono state rilasciate a terzi a garanzia dell'esecuzione di impegni contrattuali di varia natura della società.

4.2.2.6.2 Garanzie ricevute

La voce è composta per 22.200 migliaia di Euro da fidi in c/c ordinario concessi da due istituti di credito e assistiti da garanzie rilasciate da ENAV SpA.

Per la parte rimanente la voce comprende la fidejussione relativa alla garanzia bancaria a prima richiesta, per il credito finanziario TFR. L'importo della stessa è stato adeguato nel mese di marzo 2012.

4.2.2.6.3 Impegni e rischi

La voce contiene il valore di 64.049 migliaia di Euro relativo al deposito di parti di ricambio di proprietà ENAV SpA, in gestione fiduciaria presso la società.

La variazione è dovuta al consumo delle scorte di parti di ricambio necessarie per la fornitura del servizio di manutenzione globale.

4.3 COMMENTO ALLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

4.3.1 VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione è così costituito:

Valore della Produzione	2011	2010	Variazione
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	88.079	84.849	3.230
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	1.660	1.735	(75)
Altri ricavi e proventi	995	519	476
Totale	90.734	87.103	3.631

La voce Ricavi delle vendite e delle prestazioni è di seguito dettagliata:

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2011	2010	Variazione
Ricavi v/ENAV	84.430	82.057	2.373
Ricavi v/Altri	3.649	2.792	857
Totale	88.079	84.849	3.230

I ricavi delle vendite e delle prestazioni per 88.079 migliaia di Euro sono riferiti principalmente alle attività svolte verso la Controllante ENAV SpA, di cui per 61.000 migliaia di Euro riguardano il contratto di manutenzione globale che è stato stipulato a

prezzi non convenzionali, 23.430 migliaia di Euro sono in massima parte relativi a servizi di manutenzione e conduzione di impianti tecnologici e di impianti AVL (Aiuti Visivi Luminosi), agli interventi di manutenzione delle infrastrutture e degli impianti non legati a funzioni operative e ad altre attività di ristrutturazione ed ammodernamento di siti aeroportuali che rientrano nel piano di investimenti di ENAV.

La variazione dell'esercizio per un valore positivo di 857 migliaia di Euro registrata nella voce Ricavi v/Altri si riferisce all'accelerazione di alcune commesse lavorate nel mercato terzo. Il saldo 2011 di 3.649 migliaia di Euro, si riferisce prevalentemente a prestazioni svolte nei confronti di una primaria controparte industriale, per la realizzazione di impianti e sistemi e per servizi di supporto ed assistenza tecnica in Italia.

La voce "Variazione Lavori in corso su ordinazione" è di seguito dettagliata:

Variazione dei lavori in corso su ordinazione	2011	2010
Lavori in corso iniziali	(4.462)	(2.727)
Lavori in corso finali	6.122	4.462
Totale	1.660	1.735

Il delta dei lavori in corso 2011 registra un valore positivo, nonostante l'elevato volume di fatturazioni 2011 relative a lavorazioni eseguite nel 2010, per effetto delle attività la cui fatturazione è prevista nel corso del 2012 e si riferisce per 293 migliaia di Euro a ricavi verso terzi e per 1.367 migliaia di Euro a ricavi verso la Controllante.

Al riguardo si rimanda a quanto già indicato in sede di commento alla relativa voce dello Stato Patrimoniale.

La voce "Altri ricavi e proventi" è di seguito dettagliata:

Altri ricavi e proventi	2011	2010
Proventi diversi v/Controllante	330	20
Proventi diversi v/terzi	665	499
Totale	995	519

I proventi v/Controllante comprendono gli addebiti relativi al nostro personale distaccato ed alla quota di pertinenza della società per la partecipazione al programma SESAR.

I proventi v/terzi sono prevalentemente riferibili agli introiti derivanti dalla minore erogazione nel 2011 del premio MBO e del premio di risultato accantonati nel 2010, dallo stanziamento dell'importo finanziato da Fondimpresa, già menzionato alla voce "crediti v/altri" e dal recupero di costi dai dipendenti per uso auto aziendale.

4.3.2 COSTO DELLA PRODUZIONE

4.3.2.1 COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI

Essi si compongono di:

Costi per materie prime e materiali di consumo	2011	2010	Variazione
Acquisti di materiali	2.794	840	1.954
Materiali vari di consumo	97	116	(19)
Materiali di economato	110	127	(17)
Attrezzatura e accessori per ufficio	193	31	162
Totale	3.194	1.114	2.080

L'incremento subito dalla voce acquisti di materiali è dovuto al maggior sostenimento di costi per l'esecuzione del portafoglio ordini in fase di avanzamento, rispetto all'esercizio precedente, in particolare per le attività di ristrutturazione ed ammodernamento dei siti aeroportuali.

4.3.2.2 COSTI PER SERVIZI

Essi si compongono di:

Costi per servizi	2011	2010	Variazione
Spese per automezzi	324	285	39
Spese di viaggio, vitto e alloggio v/terzi	1.184	1.220	(36)
Assicurazioni v/terzi	482	451	31
Assicurazioni v/controllante	60	67	(7)
Prestazioni di terzi v/terzi	17.838	19.501	(1.663)
Prestazioni di terzi v/controllante	361	961	(600)
Aggiornamento professionale v/terzi	242	263	(21)
Aggiornamento professionale v/contr.te	0	48	(48)
Compensi amministratori v/terzi	256	143	113
Compensi amministratori v/contr.	80	126	(46)
Compensi sindaci	51	51	0
Costi per revisione contabile e fiscale v/terzi	51	51	0
Prestazioni di carattere tributario v/terzi	5	27	(22)
Prestazioni di carattere tributario v/contr.te	28	13	15
Altri costi	1.774	1.841	(67)
Spese gestione sedi	425	477	(52)
Mensa aziendale	1.180	1.241	(61)
Totale	24.341	26.766	(2.425)

I costi per le prestazioni di terzi sono riferibili agli approvvigionamenti necessari per la fornitura di attività nell'ambito del contratto di Manutenzione dei Sistemi Operativi impiegati nell'ATC e nei lavori di ristrutturazione ed ampliamento presso aeroporti italiani ed esteri. La variazione in diminuzione intervenuta in tale voce è riconducibile principalmente alla riduzione delle prestazioni di terzi relative alle commesse.

I compensi per il presidente ed il consigliere di amministrazione sono stati addebitati da ENAV con l'emissione della relativa fattura nei confronti di Techno Sky.

Ai sensi dell'art. 2427 n. 16 bis sono stati evidenziati i costi di revisione legale dei conti e i costi di consulenza fiscale. Sempre ai sensi dello stesso articolo, al punto 22 bis, i

costi sono stati riclassificati in base alla loro origine, ovvero da parte di terzi o da parti correlate.

4.3.2.3 COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI

La voce risulta così composta:

Costi per godimento di beni di terzi	2011	2010	Variazione
Noleggio autovetture	1.042	958	84
Noleggio macchine per ufficio	72	69	3
Canoni per diritti d'uso	118	81	37
Fitti passivi	1.028	994	34
Totale	2.260	2.102	158

La variazione in aumento, intervenuta in tale voce, è per lo più riconducibile all'acquisizione di nuove autovetture in noleggio a l/t. assegnate al personale Techno Sky ed alla locazione di nuovi alloggi destinati ai dipendenti in trasferta.

4.3.2.4 COSTI PER IL PERSONALE

Il costo del lavoro risulta così ripartito:

Costi per il personale	2011	2010	Variazione
Salari e stipendi	40.122	37.462	2.660
Oneri sociali	12.200	11.506	694
Trattamento di Fine Rapporto	3.518	3.150	368
Altri costi	17	34	(17)
Totale	55.857	52.152	3.705

Nella voce salari e stipendi e nella voce oneri sociali sono compresi il costo del premio di risultato dipendenti di 3.265 migliaia di Euro, del premio per i dirigenti e quadri di 650 migliaia di Euro, delle competenze differite per straordinari e indennità varie per 573 migliaia di Euro e degli incentivi all'esodo per 450 migliaia di Euro.

Nel corso dell'esercizio, il costo del personale, pur registrando un incremento del 7% dovuto all'aumento dell'organico e all'applicazione della quota del contratto integrativo aziendale del 2009, ha evidenziato comunque un risparmio rispetto al budget previsto ad inizio anno, grazie soprattutto ad un minor ricorso allo straordinario e ad una politica di incentivazione all'esodo attuata dall'azienda che ha in parte compensato l'incremento dell'organico suddetto.

Nel trattamento di fine rapporto, come già detto nel presente documento, sono compresi i costi della rivalutazione annua.

Si evidenzia di seguito la movimentazione relativa all'organico del personale dipendente diviso per qualifica, registrata nel corso dell'esercizio:

Descrizione	Dir.	Quadri	Imp.ti	Operai	Totale
Organico al 31/12/2010	18	42	698	42	800
Totale assunti	2	3	32	3	40
Totale cessati	(2)	(5)	(16)	0	(23)
Passaggi di qualifica		1	(1)		0
Organico al 31/12/2011	18	41	713	45	817

Si osserva un potenziamento della struttura con 40 assunzioni e una diminuzione di 23 unità. L'andamento del *business* del 2011 e le prospettive di sviluppo per gli anni successivi costituiranno la base per la valutazione di un ulteriore potenziamento della struttura.

4.3.2.5 AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

La voce si compone come segue (per i relativi dettagli si rimanda a quanto già illustrato in sede di commento alle voci patrimoniali "Immobilizzazioni immateriali", "Immobilizzazioni materiali" e "Fondo svalutazione crediti")

Ammortamenti	2011	2010	Variazione
Ammort.ti Immobiliz. immateriali	991	541	450
Ammort.ti Immobiliz. materiali	848	746	102
Svalutazione crediti	139	4	135
Totale	1.978	1.291	687

4.3.2.6 VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MERCI

Di seguito si indica la variazione delle rimanenze di merci e scorte registrata tra l'inizio e la fine dell'esercizio.

Variazione Rimanenze	2011	2010	Variazione
Merci c/rimanenze iniziali	31	34	(3)
Merci c/rimanenze finali	(33)	(31)	(2)
Totale	(2)	3	(5)

La variazione del 2011 è relativa all'acquisto di cancelleria a fine esercizio.

4.3.2.7 ONERI DIVERSI DI GESTIONE

La voce Oneri Diversi di Gestione è composta come segue.

Oneri diversi di gestione	2011	2010	Variazione
Altre spese di gestione	38	47	(9)
Altre spese di gestione verso Controllante	10	0	10
Abbonamenti e Pubblicazioni	19	21	(2)
Imposte e tasse deducibili	143	113	30
Totale	210	181	29

La voce altre spese di gestione si riferisce principalmente a spese sostenute, dal personale autorizzato, con le carte di credito assegnate e a sanzioni amministrative.

La variazione in aumento intervenuta nella voce imposte e tasse deducibili è dovuta all'inserimento dei due semestri 2011 relativi alla TARSU versata all'AMA, fino all'esercizio precedente contabilizzati in altra voce del conto economico.

4.3.3 *PROVENTI ED ONERI FINANZIARI*

La voce Proventi ed Oneri Finanziari risulta composta come riportato nella seguente tabella:

Proventi e oneri finanziari	2011	2010	Variazione
Interessi attivi diversi	(262)	(165)	(97)
Interessi passivi diversi	366	53	313
Totale	104	(112)	216

Gli interessi attivi si riferiscono in massima parte al credito finanziario TFR, incrementati dello 0,6% rispetto al tasso medio Euribor a 3 mesi, applicato nel 2010.

La minore richiesta di anticipazioni alla Controllante nel corso del 2011, ha reso necessario un maggiore ricorso al sistema bancario per far fronte agli impegni finanziari della società, questo ha comportato un sensibile incremento degli oneri finanziari.

4.3.4 *PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI*

La voce sopravvenienze attive di 269 migliaia di Euro è riferibile per 168 migliaia di Euro a rettifiche di imposte relative al precedente esercizio, per 27 migliaia di Euro alla quota SESAR 2010 di pertinenza della società, in via residuale al minor utilizzo del fondo imposte 2010 acceso per i maggiori costi dedotti nel 2009 e dai rimborsi ricevuti da vari comuni e dall'INAIL.

Le sopravvenienze passive per 339 migliaia di Euro si compongono di 160 migliaia di Euro per la variazione degli importi dovuti a titolo di IRES 2009 a seguito

della diversa classificazione fiscale del premio MBO, di 100 migliaia di Euro da costi del personale di competenza del precedente esercizio e la parte rimanente da altri costi non previsti nel bilancio 2010.

4.3.5 IMPOSTE CORRENTI, DIFFERITE ED ANTICIPATE

Sono relative ad imposte correnti ed anticipate/differite come di seguito indicato:

Descrizione	2011	2010
IRES	893	1.243
IRAP	1.778	1.751
Imposte anticipate	(29)	(211)
Imposte differite	(2)	1
TOTALE	2.640	2.784

Si espone, nelle tabelle che seguono, la movimentazione delle imposte anticipate e differite tra l'esercizio 2010 e l'esercizio 2011, con la distinzione delle principali voci che hanno determinato l'iscrizione della fiscalità differita:

Descrizione differenze temporanee ai fini IRES per rilevazione imposte anticipate	31.12.2010			Riversamenti 2011			Incrementi 2011			31.12.2011
	imponibile	aliq.	imposta	imponibile	aliq.	imposta	imponibile	aliq.	imposta	
			(a)			(b)			(c)	(a+b+c)
Accantonamento fondi	793.743	27,50%	218.279	-650.100	27,50%	-178.778	800.642	27,50%	220.176	259.678
Compenso amministratori, sindaci e revisori	184.718	27,50%	50.797	-184.719	27,50%	- 50.798	144.727	27,50%	39.800	39.800
Perdite su cambi non realizzate	5.563	27,50%	1.530	- 5.563	27,50%	- 1.530		27,50%	-	0
Altro	1.539	27,50%	423	- 1.539	27,50%	- 423	2.933	27,50%	807	807
TOTALE	985.563		271.030	-841.921		-231.528	945.369		260.783	300.285

Descrizione differenze temporanee ai fini IRAP per rilevazione imposte anticipate	31.12.2010			Riversamenti 2011			Incrementi 2011			31.12.2011
	imponibile	aliq.	imposta	imponibile	aliq.	imposta	imponibile	aliq.	imposta	
			(a)			(b)			(c)	(a+b+c)
Accantonamento fondi	0	4,80%	0	0	4,90%	0	0	4,50%	0	0
Compenso amministratori, sindaci e revisori	0	4,80%	0	0	4,90%	0	0	4,50%	0	0
Perdite su cambi non realizzate	0	4,80%	0	0	4,90%	0	0	4,50%	0	0
Altro	1539	4,80%	73,872	-1.539	4,90%	- 75		4,50%		-2
TOTALE	1.539		74	-89.538		-75	0		0	- 2

Totale imposte anticipate	987.102	271.104	-931.459	-231.604	945.369	260.783	300.283
----------------------------------	----------------	----------------	-----------------	-----------------	----------------	----------------	----------------

Descrizione differenze temporanee ai fini IRES per rilevazione imposte differite passive	31.12.2010			Riversamenti 2011			Incrementi 2011			31.12.2011
	imponibile	aliq.	imposta	imponibile	aliq.	imposta	imponibile	aliq.	imposta	
			(a)			(b)			(c)	(a+b+c)
Utili su cambi non realizzati	6.508	27,50%	1.790	- 6.508	27,50%	- 1.790		27,50%		-
TOTALE	6.508		1.790	- 6.508		- 1.790				-

Totale imposte differite passive	6.508	1.790	- 6.508	- 1.790	-
---	--------------	--------------	----------------	----------------	----------

In particolare l'effetto delle imposte differite/anticipate sul conto economico è così sintetizzabile:

FISCALITA' DIFFERITA - Sintesi	
Acc.to imposte differite attive	(260)
Scarico imposte differite attive	231
Imposte differite attive nette	(29)
Acc.to imposte differite passive	0
Scarico imposte differite passive	(2)
Imposte differite passive nette	(2)
Fiscalita' differita netta	-31

Le variazioni dell'imponibile, ai fini fiscali, producono una differenza tra l'aliquota effettiva e teorica, come evidenziato nella tabella seguente:

Descrizione	IRES	IRAP
Aliquota ordinaria applicabile	27,50%	4,67%
<i>Impatto variazioni di natura permanente</i>	4,55%	0,01%
<i>Impatto variazioni di natura temporanea</i>	1,15%	0,00%
Aliquota effettiva	33,20%	4,68%

4.3.6 RISULTATO DELL'ESERCIZIO

Il risultato economico dell'esercizio 2011 è pari ad un utile netto di 50 migliaia di Euro.

5 ATTESTAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO



Attestazione sul bilancio dell'esercizio 2011

I sottoscritti Mauro Cipollini, Amministratore Unico, e Roberto Mainiero, Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili Societari, della Techno Sky srl, con la presente, in conformità a quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, attestano:

- ▶ **l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa**
- ▶ **l'effettiva applicazione**

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio di esercizio dell'esercizio 2011.

Al riguardo **non** sono emersi aspetti di rilievo

Si attesta, inoltre, che il bilancio d'esercizio

- ▶ **corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;**
- ▶ **a quanto consta, è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Techno Sky S.r.l..**

Data: 22 marzo 2012

*Il Dirigente Preposto
alla Redazione dei Documenti Contabili Societari
Roberto Mainiero*



*L'Amministratore Unico
Mauro Cipollini*



6 RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE



RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI DI TECHNOSKY S.R.L., AI SENSI DELL'ART. 2429 DEL CODICE CIVILE.

Signori Soci,

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011, il Collegio sindacale ha svolto l'attività di vigilanza e controllo in osservanza delle disposizioni del codice civile, secondo gli indirizzi contenuti nelle norme di comportamento del collegio sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Il Collegio ha vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

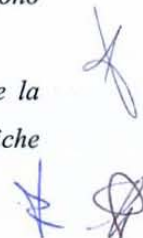
I Sindaci, salvo i casi di assenza per giustificato motivo, hanno partecipato a tutte le adunanze del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel corso dell'esercizio e, successivamente alla modifica dell'Organo amministrativo, alle riunioni per la determinazione dell'Amministratore unico, nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento.

Il Collegio Sindacale nel corso delle riunioni del Consiglio di Amministrazione ovvero delle riunioni per le determinazioni dell'Amministratore unico, è stato informato dagli amministratori sull'attività svolta e sulle operazioni di maggiore rilievo economico, patrimoniale e finanziario poste in essere dalla Società.

Dalle informazioni in suo possesso, il Collegio Sindacale può ragionevolmente assicurare che sia le azioni deliberate sia quelle poste in essere sono state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Il Collegio Sindacale ha promosso incontri con la società di revisione incaricata del controllo contabile per lo scambio reciproco delle informazioni acquisite nelle rispettive attività di controllo. Nel corso degli incontri, relativamente all'esercizio in corso di consuntivazione, non sono emerse criticità rilevanti da evidenziare.

Con riferimento alla disciplina di cui al D.Lgs. 231/01, si dà atto che la società dal 21 febbraio 2011, in relazione alle intervenute modifiche



normative ed alla continua evoluzione normativa che interessa il D.Lgs. 231/01 ha adottato un aggiornato Modello di organizzazione, gestione e controllo (il "Modello") coerente con i principi contenuti nel richiamato decreto, giusta delibera del Consiglio di Amministrazione della Società su conforme proposta dell'Organismo di Vigilanza. Il modello dovrà essere aggiornato nel corso del 2012 alla luce delle ulteriori modifiche normative intervenute in materia.

L'Organismo di Vigilanza della Società ha relazionato sulle attività svolte nel corso del 2011. I risultati dell'attività sono stati presentati all'amministratore unico ed al Collegio sindacale nella riunione del 22 marzo 2012.



Nella relazione dell'O.d.V. risulta attuato un piano di interventi di verifica ai sensi del D.Lgs. 231/01 del rispetto delle procedure e dei principi stabiliti dal Modello di Organizzazione della società relativamente: a) nomina delle commissioni di gara; b) tracciabilità dei flussi finanziari ai sensi della Legge 136/10; c) processo pagamento fatture fornitori; d) contratti attivi.

Inoltre, nell'ambito delle attività sensibili alla commissione dei reati commessi in violazione delle norme antinfortunistiche, sulla tutela della salute e sulla sicurezza nei luoghi di lavoro, da parte dello stesso O.d.V. è stata verificata la corretta applicazione delle leggi e dei regolamenti in tema di sicurezza sul lavoro D.Lgs. 81/08.

Il Collegio Sindacale, anche mediante l'ottenimento di informazioni dai Responsabili delle diverse funzioni e dal soggetto incaricato del controllo contabile, ha svolto la propria attività di valutazione sull'adeguatezza e sull'affidabilità del rinnovato assetto organizzativo e delle procedure per assicurarsi che esse siano idonee sia allo sviluppo dei vari processi della gestione dell'impresa che alla sua corretta rappresentazione. L'attività di monitoraggio su detti aspetti, per quanto è stato verificato, ha ottenuto riscontri positivi.

Vi informiamo, infine, che non sono pervenute denunce ex art. 2408 del Codice civile.

Relativamente al bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011, da noi esaminato, Vi informiamo che, non essendo a noi demandato il controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio, abbiamo vigilato

sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni da riferire.

Abbiamo, inoltre, verificato l'osservanza delle norme inerenti la predisposizione della "Relazione sulla gestione" e diamo atto che il bilancio, ai sensi dell'art. 154 – bis del TUF, riporta l'attestazione del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

Per quanto a nostra conoscenza gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle disposizioni di legge ai sensi dell'art. 2423, quarto comma, del Codice civile.

Il Collegio Sindacale ha, infine, verificato la rispondenza nel bilancio dei fatti e delle informazioni di cui è venuto a conoscenza, a seguito dell'espletamento dei propri compiti, e non ha osservazioni al riguardo.

Signori Soci,

la società di revisione Reconta Ernst & Young S.p.A. ha comunicato che rilascerà la "Relazione" sul bilancio 2011 dalla quale emerge un giudizio di conformità del Bilancio alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione e un parere di coerenza della Relazione sulla gestione. La Relazione della società di revisione, inoltre, rinnoverà il richiamo di informativa relativamente alle iniziative giudiziarie avviate nel corso del precedente esercizio nei confronti della Società e di alcuni ex amministratori. Al riguardo, gli amministratori ritengono che il patrimonio di Techno Sky S.r.l. non sia esposto a rischi.

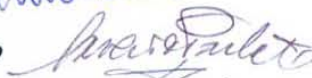
Tenuto conto di quanto sopra e per quanto di sua competenza, il Collegio sindacale non rileva comunque motivi ostativi alla proposta di approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011.

Roma, li 05 aprile 2012.

Dott. Fabrizio Rimassa - Presidente



Dott. Saverio Parlato - Sindaco Effettivo

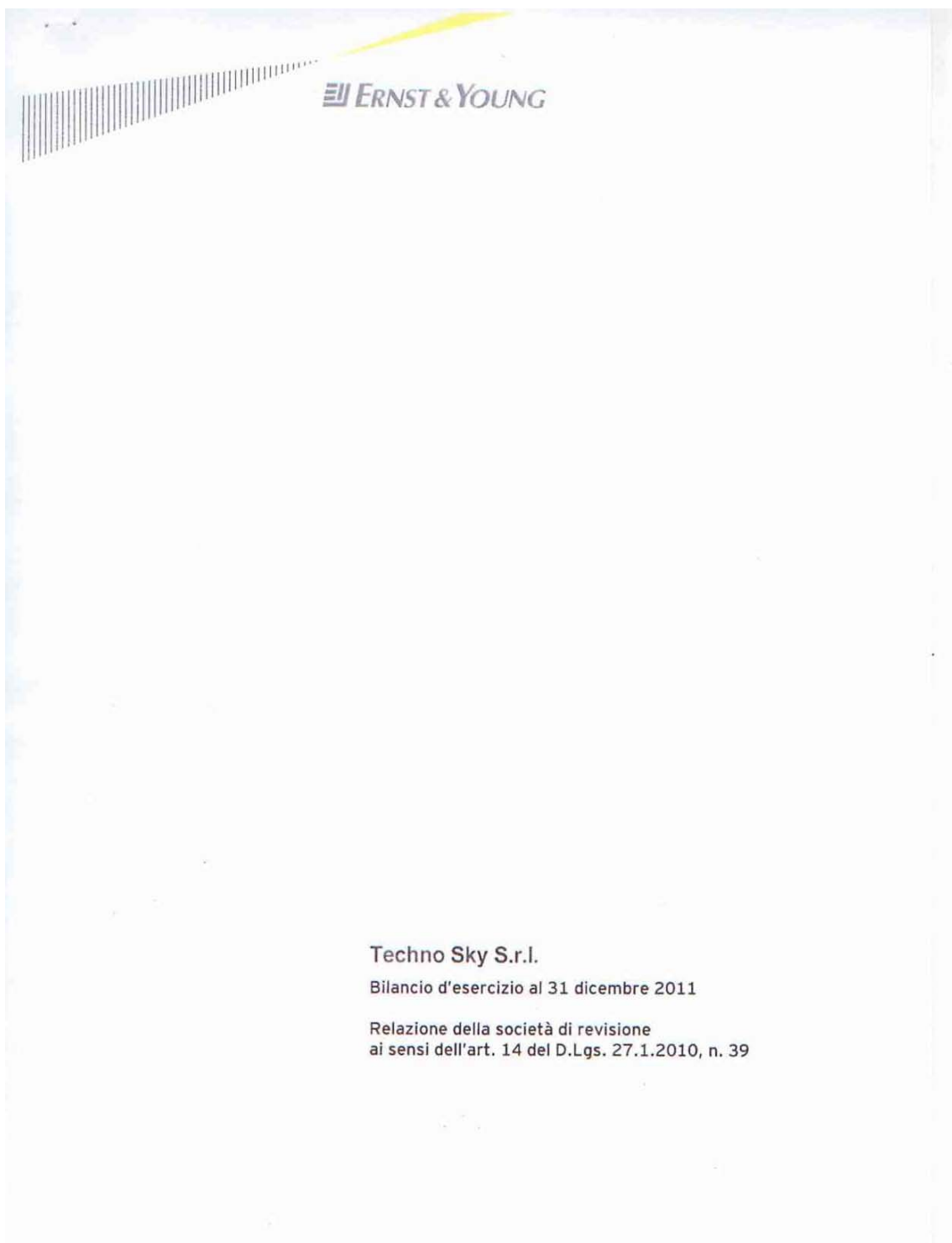


Dott. Enrico Proia - Sindaco Effettivo



7 RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE





ERNST & YOUNG

Reconta Ernst & Young S.p.A.
Via Po, 32
00198 Roma
Tel. (+39) 06 324751
Fax (+39) 06 32475504
www.ey.com

**Relazione della società di revisione
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27.1.2010, n. 39**

Al Socio Unico della
Techno Sky S.r.l.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Techno Sky S.r.l. chiuso al 31 dicembre 2011. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della Techno Sky S.r.l.. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 8 aprile 2011.

3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Techno Sky S.r.l. al 31 dicembre 2011 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società per l'esercizio chiuso a tale data.
4. Nella relazione sulla gestione, viene dato conto di alcune iniziative giudiziarie avviate nel corso del precedente esercizio nei confronti della Società e di alcuni ex amministratori per le quali, alla data attuale, non sono intervenuti fatti nuovi ma che non possono considerarsi definitivamente chiuse. A tal riguardo gli amministratori, sulla base dello stato attuale della conoscenza ed in considerazione delle analisi effettuate, ritengono che il patrimonio di Techno Sky S.r.l. non sia esposto a rischi significativi.

Reconta Ernst & Young S.p.A.
Sede Legale: 00198 Roma - Via Po, 32
Capitale Sociale € 1.402.500,00 i.s.
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la C.C.I.A.A. di Roma
Codice fiscale e numero di iscrizione 00434000584
P.I. 00891231003
Iscritta all'Albo Revisori Contabili al n. 70945 Pubblicato sulla G.U.
Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998
Iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione
Consob al progressivo n. 2 delibera n. 10831 del 16/7/1997

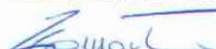
A member firm of Ernst & Young Global Limited

 ERNST & YOUNG

5. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete agli amministratori della Techno Sky S.r.l.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Techno Sky S.r.l. al 31 dicembre 2011.

Roma, 5 aprile 2012

Reconta Ernst & Young S.p.A.


Gianfranco Consorti
(Socio)